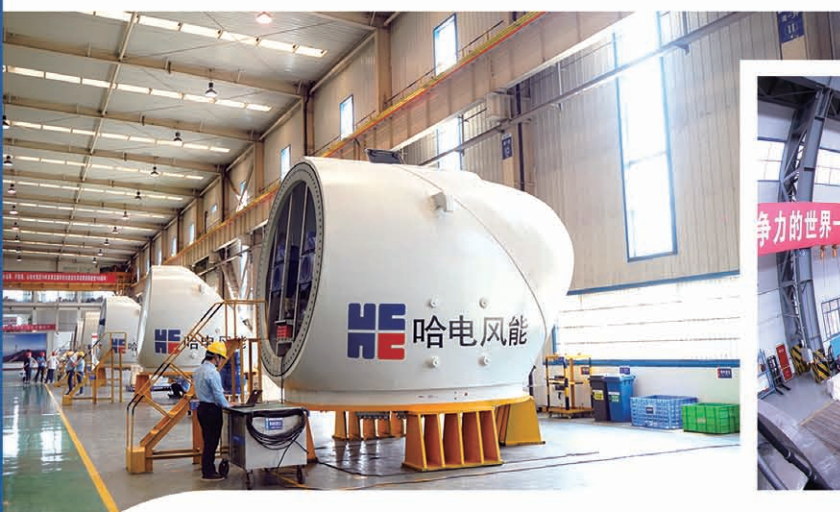
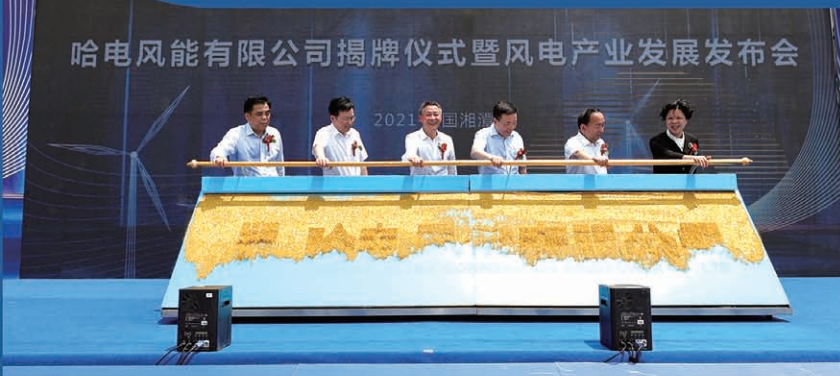


哈电风能有限公司揭牌仪式暨风电产业发展发布会



2020 哈电集团 可持续发展报告

HARBIN ELECTRIC SUSTAINABLE DEVELOPMENT REPORT

关于本报告

报告质量保证程序

哈尔滨电气集团有限公司努力保证本报告内容的过程性、实质性、完整性、平衡性、可比性、可读性、创新性，客观阐述企业追求经济、社会、环境持续协调发展的意愿、行为和绩效等各方面的情况。我们保证报告信息的真实性和客观性，希望通过发布报告，更好地向政府、社会公众等利益相关方披露履行社会责任的信息，增进价值、情感的认同和共享，促进社会和谐，建设温馨家园。

报告信息说明

哈尔滨电气集团有限公司可持续发展报告为年度报告，本报告为哈尔滨电气集团有限公司第 11 份可持续发展报告。本报告编写的框架参考中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR 4.0）》，编写采用的内容和案例，为哈尔滨电气集团有限公司及所属子公司在各个利益相关者方面的责任履行情况，以下级单位或者部门向上级单位或者部门反馈的工作情况为主，同时突出企业特点和行业特色。报告引用的 2020 年数据为统计数据，财务数据如与年报有出入，以年报为准。

报告时间范围

2020 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分信息内容适当向前或向后延伸。

报告边界

本报告的信息和数据覆盖下属企业、合资企业以及供应链。

报告体系

公司可持续发展报告披露主要形式和渠道包括：

年度信息披露：年度可持续发展报告

日常信息披露：公司网站

称谓说明

为便于表达，在报告的表述中，“哈尔滨电气集团有限公司”以“哈电集团”“集团”“公司”或“我们”表示。

联系方式

地 址：哈尔滨市松北区创新一路 1399 号

邮政编码：150028

电子邮箱：hecsr@harbin-electric.com

电 话：+86-451-58590223

传 真：+86-451-82162088

网 址：<http://www.harbin-electric.com>



CONTENTS 目录

报告前言

01

领导致辞	04
公司简介	08
产品制造能力及组织架构	10
责任绩效	11
可持续发展模式	12
社会责任管理	13
责任融合	14
责任沟通	15
2020 年度十大新闻	16

创新哈电

20

深化改革成效	22
技术创新成果	23
产业转型突破	25
责任专题一：以高质量党建引领转型发展实现新突破	28

绿色哈电

32

践行绿色发展	34
持续节能减排	36
深耕环保产业	38
责任专题二：打造“一带一路”建设上的“绿色名片”	40



数字哈电

44

ERP 项目建设 46

智能化服务 47

智能制造 48

责任专题三：扛鼎央企责任使命 慎
终如始贡献哈电战“疫”力量 50

开放哈电

54

依法合规运营 56

以客户为中心 58

加强供应链管理 63

助力行业发展 64

回馈社会 66

责任专题四：鼓足干劲打赢脱贫攻坚
锚定长期助力乡村振兴 70

幸福哈电

74

员工队伍建设 76

员工权益保障 78

强化安全管理 81

责任专题五：微笑挥别“十三五”
开启“十四五”新征程 82

报告后记

85

指标索引 85

评级报告 86

读者意见反馈表 88



党委书记 董事长致辞

斯泽夫 | 哈尔滨电气集团有限公司
党委书记、董事长



哈电集团始终坚持服务和践行国家战略，始终坚持创新引领发展，以“为世界提供动力，为人类带来光明”为宗旨，模范履行中央企业经济责任、政治责任和社会责任。哈电集团作为共和国装备制造业的长子，经过70年的发展和积累，现已形成核电、水电、煤电、气电、风电、舰船动力装置、电气驱动装置、电站交钥匙工程等为主导产品的产业布局，引领和推动了中国发电设备行业从无到有、从小到大、从弱到强的发展历程，走出了一条独具特色的引进、消化、吸收、再创新的发展之路，实现了发电设备由中国制造向中国创造的新转变、新跨越，为我国国民经济发展和国防建设做出了突出贡献。

充分发挥国民经济“稳定器”“压舱石”责任担当

2020年以来，面对严峻的内外部形势特别是突如其来的新冠肺炎疫情冲击，哈电集团认真贯彻落实习近平总书记关于统筹疫情防控和经济社会发展的重要讲话和指示批示精神，认真贯彻落实党中央、国务院重大决策部署，全面落实国资委“三稳四保一加强”“两个力争”等系列部署要求，凝心聚力、攻坚克难，统筹推进疫情防控和生产经营各项工作，企业发展保持稳中向好。一年来，哈电集团不忘初心、牢记使命，不断加强自身社会责任建设，模范履行社会责任，较好完成各项经济指标。“十三五”期间累计实现营业收入1,482亿元，利润总额19亿元，干部职工生活更加殷实。

模范履行央企责任，助力打赢脱贫攻坚战

2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，是实现国家第一个百年奋斗目标、为“十四五”发展和实现第二个百年奋斗目标打好基础的关键之年。哈电集团坚持学习贯彻习近平总书记精准扶贫、精准脱贫重要论述，坚决贯彻落实党中央、国务院脱贫攻坚决策部署，把打赢脱贫攻坚战作为重大政治任务，履行央企责任，发挥行业优势，聚焦精准发力，创新帮扶举措，扎实推进定点扶贫工作，通过八年不懈努力，云南省文山市如期实现脱贫摘帽，助力云南省文山市实现了千年脱贫目标。

创新驱动加速迈进碳达峰、碳中和新时代

2021年是中国共产党成立100周年，也是哈电建立70周年。站在“十四五”开局和“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，哈电集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于碳达峰、碳中和的重要论述精神，加快推动产业结构调整，以转型发展为主线，以改革创新为动力，全力打造“创新哈电、绿色哈电、数字哈电、开放哈电、幸福哈电”，加快推进高质量发展，更好履行中央企业经济责任、政治责任、社会责任，携手各利益相关方，共同加快建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业步伐，奋力为建设社会主义现代化国家作出新的更大的贡献，以70年改革发展优异成绩迎接中国共产党成立100周年！



党委副书记 董事 总经理致辞

吴伟章 | 哈尔滨电气集团有限公司
党委副书记、董事、总经理



2020年，哈电集团积极应对严峻复杂的国内外形势，特别是新冠肺炎疫情的严重冲击，统筹抓好疫情防控和生产经营各项工作，实现利润总额6.6亿元，为“十三五”最好水平。“十三五”期间，公司生存保卫战、转型突破战、改革攻坚战“三大战役”取得积极成效，企业发展质量和经济效益明显改善，累计实现营业收入1,482亿元、年均296亿元，利润19亿元、年复合增长率达42.9%。参与的白鹤滩、华龙一号等一大批重点工程投运，总书记署名文章提到的“一带一路”重点项目迪拜哈斯彦燃煤项目首台机组并网发电，为中华民族伟大复兴贡献了哈电力量。

我们坚持回馈社会，携手抵抗新冠疫情。统筹抓好疫情防控和生产经营各项工作，有效发挥央企产业链带动作用，在率先复工复产的同时，带动省内59户中小企业复工复产。积极承担央企责任，在疫情初期物资极度紧张的情况下，向武汉防疫一线捐款1500万元、5000套防护服、5000只护目镜、5万只N95口罩和5万只一次性口罩，动员职工捐赠11049只N95口罩。践行人类命运共同体理念，向17个国家60个项目业主及合作伙伴捐赠医疗物资460余万元。

我们坚持职工为本，将全体干部职工生命安全和身体健康放在首位。第一时间成立疫情防控工作领导机构，以“零感染”为目标带领广大干部职工全力抗击疫情，为全国抗疫取得重大战略成果作出了突出贡献，为公司开展生产经营各项工作奠定了坚实基础。狠抓常态化疫情防控，坚持“四早”原则，认真研判疫情形势，加强防疫工作部署，切实推动各项常态化防控措施落实落地。

我们坚持数字赋能，推动公司转型升级。以智能制造为主攻方向，构建新机制新模式创新平台，联合国内同行业20余家大型骨干企业投资成立数字创新平台，并借助平台积极申报电力装备制造行业国家创新中心，创新中心围绕新一代信息技术与传统产业深度融合，提升发电设备机组数字化、智能化水平，立足创新中心国家平台优势，积极拓展行业上下游企业应用，提升产业链供应链数字化水平，助力数字龙江建设。

我们坚持深化改革，激发内生活力动力。积极落实党中央国务院关于实施国企改革三年行动、对标世界一流管理提升行动的重要工作部署，制定公司实施方案，着力补短板、强弱项，推进管理体系和管理能力现代化。全面推进11家企业三项制度改革，干部职工压减32%，集团整体编制降低12%。全员劳动生产率33.5万元/人，同比提高13%。坚持业绩导向，建立与利润或订单增减挂钩的增量考核机制，强化“业绩升、薪酬升，业绩降、薪酬降”理念。阀门公司混合所有制改革成功落地，汽轮机公司积极推进管理流程优化和子公司混合所有制改革。

2021年是“十四五”的开局之年，是我国现代化建设进程中具有特殊重要性的一年，也是公司加快转型发展的重要关口，我们要坚持党的全面领导，全面服务国家战略，把握新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，以高质量发展为主题，坚定不移落实公司“十四五”规划，坚持以转型发展为主线。突出创新驱动和资本拉动，以转型发展为主线，以改革创新为动力，全力打造“创新哈电、绿色哈电、数字哈电、开放哈电、幸福哈电”，努力实现“十四五”时期的“62858”总体目标，为将哈电建设成为具有全球竞争力的世界一流装备制造企业奠定坚实基础。

是伟华

友好环境 温馨家园

FRIENDLY ENVIRONMENT AND WARM HOME

——让我们共建共享

公司简介

哈尔滨电气集团有限公司是由国家“一五”期间苏联援建的156项重点建设项目的6项沿革发展而来，是为适应成套开发、成套设计、成套制造和成套服务的市场发展要求，最早组建而成的我国最大的发电设备、舰船动力装置、电力驱动设备研究制造基地和成套设备出口基地，是党中央管理的关系国家安全和国民经济命脉的国有重要骨干企业之一。

哈电集团从诞生的第一天起，就肩负起了“承载民族工业希望，彰显中国动力风采”的企业使命。作为共和国装备制造业的长子，哈电集团模范地履行着中央企业的经济责任、政治责任和社会责任，紧紧依靠科技创新不断提升核心竞争力，走出了一条独具特色的“引进、消化、吸收、再创新”的成功之路，实现了我国重大装备制造水平和自主创新能力的跨越，实现了重大装备由中国制造向中国创造的转变，带动力和影响力持续增强，为国民经济发展作出了重大贡献。







责任绩效（关键绩效数据表）

市场绩效指标（上市公司）	2020年	2019年	2018年
哈尔滨电气（HK01133）			
营业总收入（万元）	2,399,970	2,290,146	2,630,231
利润总额（万元）	7,696	21,714	15,685
每股收益（元）	-0.004	0.06	0.04
资产负债率（%）	72.05	71.21	71.16
佳电股份（SZ000922）			
营业收入（万元）	236,875	210,317	194,804
利润总额（万元）	46,120	39,427	28,695
每股收益（元）	0.680	0.70	0.57
资产负债率（%）	46.23	38.97	43.32

社会绩效指标	2020年	2019年	2018年
纳税额（万元）	114,825	98,472	162,006
职工总人数（人）	16,365	16,746	17,744
劳动合同签订率（%）	100	100	100
社会保险率（%）	100	100	100
职工培训总投入（万元）	902	925	1,304
职业病发生人数（人）	4	1	2
职工流失数（人）	122	266	245
职工人均薪酬增长率（%）	10.27	20.2	12.5
新增研究生以上学历（人）	82	57	75

环境绩效指标	2020年	2019年	2018年
环保总投资（万元）	1405	927	1,179
万元产值综合能耗（吨标准煤/万元）	0.03	0.04	0.04
万元产值用新水量（吨水/万元）	0.56	0.48	0.52
温室气体排放量（吨）	157,916	305,532	318,510

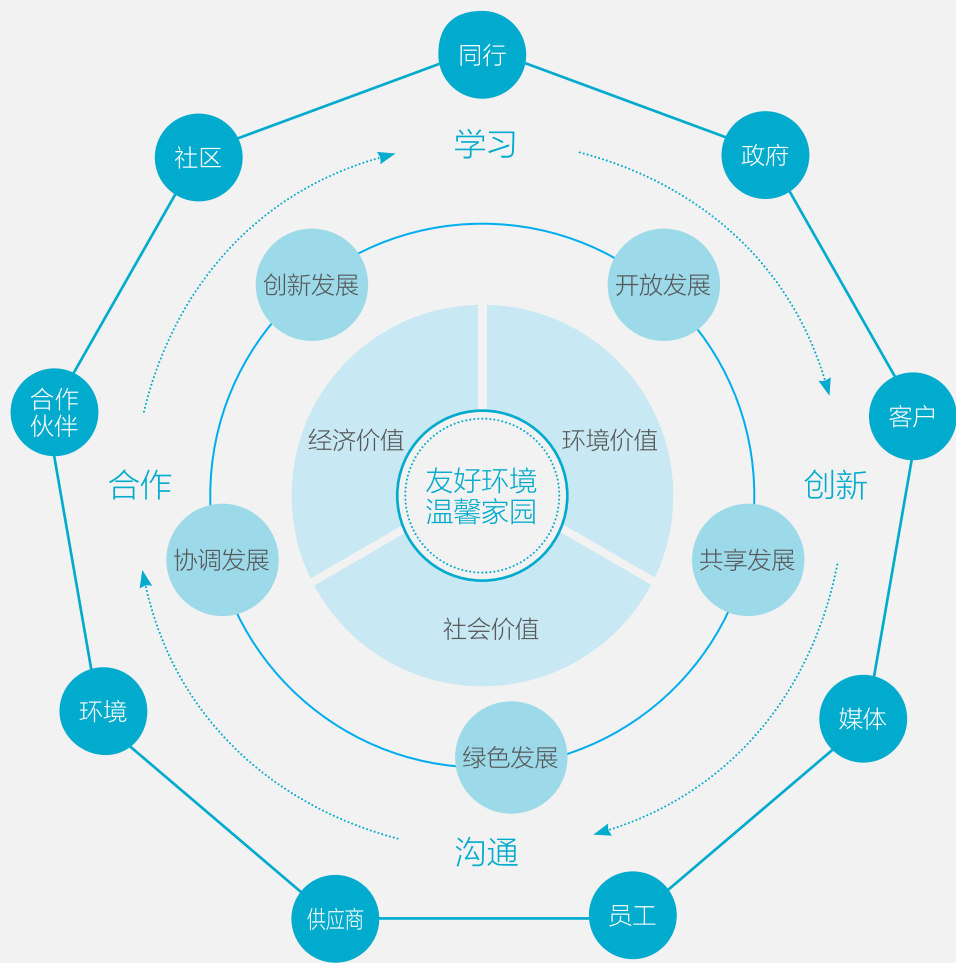
社会责任方面所获得的荣誉

锅炉公司取得“全国安全文化建设示范企业”荣誉称号。
电机公司、锅炉公司的优秀班组荣获全国“青年安全生产示范岗”荣誉称号。
佳电股份公司顺利通过“绿色工厂”和“绿色设计产品”的认证

注：根据国资委对节能环保指标的调整，废气排放量、废水排放量、废渣排放量不再进行统计。

可持续发展模式

建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业



公司愿景
打造世界装备制造业的动力航母

公司使命
承载民族工业希望 彰显中国动力风采

公司宗旨
为世界提供动力 为人类带来光明

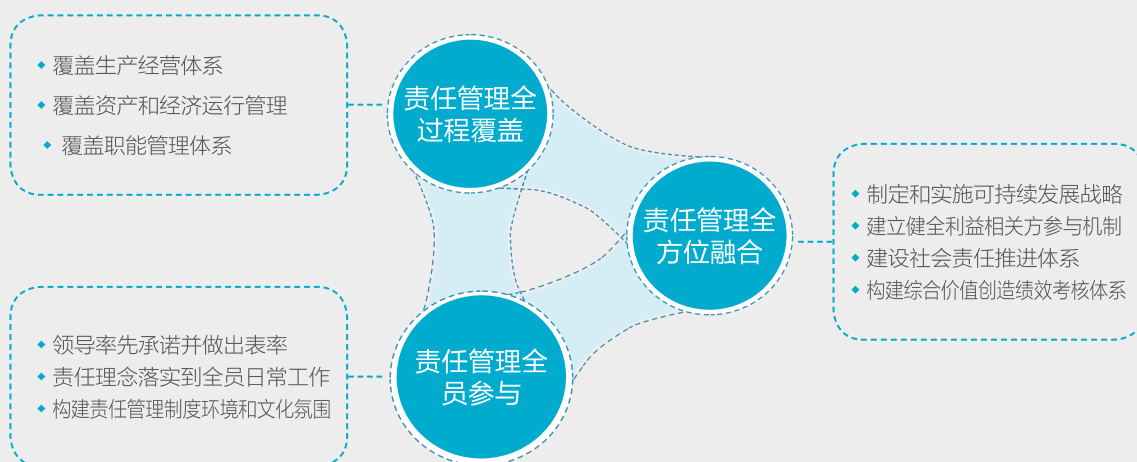
核心理念
以人致远 以强致胜

核心价值观
同心而动 聚力生辉

公司精神
创新无限 动力不竭

社会责任管理

战略原则



责任融合

责任议题

加强集团使命管理

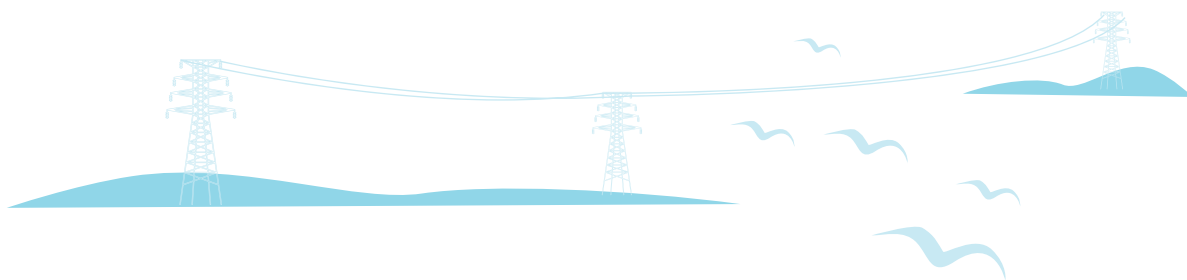
公司以企业改革发展为中心，坚持以人为本，坚持贴近生产经营管理实际、贴近生活、贴近职工精神追求，建设注重文化内涵、时代特色、国际视野的哈电集团企业文化。

传承企业责任价值观

“友好环境，温馨家园”的社会责任观，提供了稳步推进企业社会责任工作的理念支持。哈电集团将社会责任理念与战略、文化和企业运营有机融合，进一步增强履责能力。

全面优化发展战略

在“服务国家战略、履行社会责任、追求用户满意”的总体路径和框架下，哈电集团作为中央企业，积极履行社会责任，最大限度地兼顾各相关方利益，人与自然的和谐相处。



机制与推进（构建社会责任指标体系）



建立社会责任推进组织机制

哈电集团成立社会责任工作委员会，企业成立社会责任工作领导小组；各类专业人员持续为社会责任工作提供必要的人力和财务资源支持，开展社会责任管理研究，组织编制和发布年度社会责任报告；建立责任管理制度、形成利益相关方参与机制、明确联络员岗位职责；制定全员社会责任管理推进规则和重大行动部署。



对社会责任推进工作进行统筹、协调、管控与完善

明确和细化落实社会责任推进工作目标，形成长效机制；在各专业、各层级、各岗位广泛宣传推广科学的责任落实机制；扎实做好社会责任推进工作的资源协调、能力建设、经验总结、进程监控、绩效分析和改进完善工作；强化社会责任信息披露，并为利益相关方参与提供积极支持。

责任沟通

利益相关方	期望与要求	沟通方式	责任实践
 政府	配合宏观调控 促进就业 依法纳税 带动当地经济发展 依法合规运营	高层会晤 沟通交流会 信息报送 参加会议 公司公告	提供就业岗位 主动纳税 社会财富创造 拉动地方相关产业发展 稳健经营发展
 员工	职业健康安全防护 共同成长 薪酬与福利保障 人文关怀	党务公开 政务公开 社会责任报告	提供劳动防护设备设施 畅通职业发展通道 提供有竞争力的薪酬 员工关爱
 顾客	信守承诺 质优价廉的产品与服务 畅通的沟通渠道	商务沟通会 服务热线电话 商务互访	合同履约 提供高品质产品与服务 完善服务体系
 社会公众	节能减排 资源节约利用 环保公益	加强信息公开披露 信访 向监管部门定期上报节能 减排信息	绿色环境管理 绿色产品 绿色工程
 供应商/承包商	公平竞争 诚实守信 信息保密	供应商大会 招投标信息公开 战略合作和协议	平等协商 信守合同 责任采购
 合作伙伴	定期沟通 长期稳定关系	高层互访 战略合作	诚信守法 互利共赢
 同行企业	公平竞争 推动行业发展与进步	加强同业交流 参加行业论坛、会议 考察互访	维护行业健康发展 参与制定行业标准 促进行业交流与合作
 社区和非政府组织	改善社区环境 尊重社区文化 支持公益事业	社区宣传 社区公共服务 座谈会	参与社区建设 社会公益行动
 媒体/媒介	信息公开、透明	公司网站 社会责任报告 报纸、期刊 接受采访、新闻发布会	设立新闻发言人 信息及时披露 专题策划 举办职工文化艺术节

2020 年度十大新闻

01

“零感染”+成绩单，哈电集团的答卷亮了！

面对突发新冠肺炎疫情，哈电集团党委坚决贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神，认真落实国务院国资委统一部署安排，保持战略定力，精心谋划部署，坚持把全体职工生命安全和身体健康放在首位，全力落实属地疫情防控管理要求，积极从海外采购急缺防疫物资、捐钱捐物驰援武汉同胞。在确保全体职工生命安全和身体健康实现“零感染”的目标同时，生产经营逆势上扬、产业转型关键突破、技术创新成果频出、深化改革扎实推进、党建引领作用强劲，较好地完成了国务院国资委“两个力争”工作要求和各项考核目标任务，取得疫情防控和生产经营“双胜利”。





02

“千年脱贫”一封感谢信道出哈电集团的责任担当

5月17日，云南省人民政府宣布哈电集团定点帮扶的文山市实现贫困退出，正式脱贫摘帽。自2013年对口帮扶文山市以来，哈电集团认真学习贯彻习近平总书记关于扶贫工作重要论述，深入落实党中央、国务院脱贫攻坚决策部署，把打赢脱贫攻坚战作为重大政治任务，打出精准扶贫“组合拳”，用务实、扎实、真实点亮党建扶贫、资金扶贫、教育扶贫、企业扶贫、商贸扶贫、就业扶贫、产业扶贫等七颗扶贫之星，在精准扶贫的道路上交出了一份“硬核”成绩单。《千年脱贫，感谢有您》，一封来自中共文山州委、文山州人民政府的感谢信，诠释了哈电集团在扶贫之路上的责任担当。

04

逆势前行，哈电集团 “十三五”高质量收官

“十三五”期间，哈电集团认真学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神，坚持党的全面领导，加快战略布局和产业调整，发展质量和经济效益显著提高，职工收入与企业效益同步增长，集团化、战略化管理思想明显深化，创新驱动理念愈发强劲，产业协同化、专业化发展水平大幅提高。公司利润年复合增长率达42.9%，全员劳动生产率和人均工资年复合增长率分别实现11.9%和7.6%，为“十四五”开好局、起好步奠定了坚实基础。

03

硬核！一年获两项 国家科学技术进步奖特等奖

1月10日，中共中央、国务院在北京举行国家科学技术奖励大会，对一批重大科学技术成果进行隆重表彰，其中由哈电集团参与建设的“长江三峡枢纽工程”等两项成果荣获2019年度国家科学技术进步奖特等奖。这是哈电集团在发展过程中践行习近平新时代中国特色社会主义思想的重大实践成果，是哈电集团在激烈的国际竞争中，兑现“惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜”的新动力。





05

“创新哈电、绿色哈电、数字哈电、开放哈电、幸福哈电”，绘就发展蓝图

11月28日，中国共产党哈尔滨电气集团有限公司第一届委员会第四次全体会议胜利召开。此次全会是哈电集团全面总结“十三五”取得的成就、开启“十四五”新征程，以实际行动迎接建党百年、向第二个百年奋斗目标进军的关键之年召开的一次十分重要的会议。全会审议通过了《哈电集团“十四五”战略和发展规划建议》，明确了公司“十四五”发展的指导思想、主要目标、战略举措、重点任务和保障措施，提出打造“创新哈电、绿色哈电、数字哈电、开放哈电、幸福哈电”，实现“62858”总体目标，描绘了公司未来五年乃至更长一段时期发展的宏伟蓝图。

06

全面深化改革为公司注入高质量发展的新动力

2020年，哈电集团深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革和党的建设的重要论述，积极推进国企改革三年行动，从体制机制上入手，从统筹谋划上发力，从系列改革上全面深化，明确了集团总部“五个中心”功能定位；混合所有制改革企业混改工作成功落地；三项制度改革实现主体企业全覆盖，建立起了工资正常增长机制、工效挂钩机制、考核分配机制，实现了“干部能上能下、收入能增能减、员工能进能出”常态化。一系列改革措施落地见效，有效激发了内生动力、增强了发展活力，取得了效益、经营订货等指标较去年大幅增长的好业绩。

07

世界首个！迪拜哈斯彦实现双燃料满负荷供电

7月19日19时28分，哈电集团承建的迪拜哈斯彦4×600MW清洁燃煤电站项目1号机组一次并网成功，实现燃煤满负荷发电目标。作为“一带一路”倡议下的重大工程项目和中东首个清洁燃煤电站，哈斯彦项目实现燃煤满负荷发电目标，具备了天然气和燃煤燃烧达到满负荷的能力，成为世界第一个实现双燃料满负荷供电的电站项目，在我国海外电力项目建设史上写下了浓墨重彩的一笔。

08

全球首堆华龙一号“心脏”强劲跳动，哈电集团造！

11月27日零时41分，哈电集团提供核心动力的“华龙一号”全球首堆——中核集团福清核电5号机组并网成功，标志着我国打破了国外核电技术垄断，正式进入核电技术先进国家行列，对我国实现由核电大国向核电强国的跨越具有重要意义，创造了全球第三代核电首堆建设的最佳业绩。核岛关键设备反应堆主冷却剂泵，被称为核电机组的“心脏”，作为国内唯一具备自主知识产权和自主供货能力的企业，哈电集团已累计出产40余台主泵设备，机组运行情况良好。



10

哈电融资租赁（天津）有限责任公司挂牌成立

6月10日，哈电融资租赁（天津）有限责任公司在滨海新区挂牌成立，这是哈电集团落实企业发展战略、加快推进企业转型发展的重要举措，是哈电集团深入推进产融结合，优化产业金融体系，不断增强金融服务实体经济能力的具体实践。哈电集团将围绕主业板块，充分利用天津市区域和政策优势开展融资租赁业务，带动新兴产业发展，助力东北全面振兴全方位振兴和京津冀协同发展。

09

我国最东端极寒地首个生物质电站成功并网发电

12月12日，哈电集团投资建设，位于“华夏东极”“东方第一县”的抚远生物质热电联产项目成功实现并网发电。这是哈电集团践行新发展理念，首个在我国最东端极寒地建设的发电厂，可有效解决农村秸秆焚烧、燃煤治理、环境污染等问题，对“抓六稳、促六保”，拉动地方经济发展，带动就业具有积极的示范意义。该项目正式投运后，可年生产绿色电力1.95亿千瓦时，年消耗各类秸秆24万吨，年节约标煤10万吨。



创新哈电

创新思维、创新动力、创造发展的哈电，
也代表着集团向科技、管理、商业模式创新转变。

SDGs（联合国可持续发展目标）

7 经济适用的
清洁能源



8 体面工作和
经济增长



9 产业、创新和
基础设施





2020年，哈电集团认真贯彻落实习近平总书记重要讲话和指示批示精神，深入贯彻落实党中央、国务院决策部署，积极应对严峻复杂的国内外形势特别是新冠肺炎疫情的严重冲击，按照年度“11310”工作安排，紧紧围绕转型发展打好“三大战役”，统筹抓好疫情防控和生产经营各项工作，较好地完成了国务院国资委“两个力争”要求和各项考核任务，公司发展稳中有进、稳中向好。集团公司管控能力大幅增强，治理体系和治理能力建设明显完善，产业转型发展全面推进，深化改革取得实效，企业发展质量和经济效益显著改善。



12月4日至5日，2020中国企业家博鳌论坛在海南省琼海市博鳌镇举行。哈电集团党委书记、董事长斯泽夫出席并在主论坛圆桌会议上作主题发言。斯泽夫表示，近年来，随着中国经济快速发展，重大技术取得了突破性成就，中国成为经济全球化最重要的推动力量之一。在这种情况下，企业家们也要主动去承担责任，做全球经济发展的开拓者。我国企业应该持续加强自主创新，特别是要把创新放在首要位置。与国外知名企业相比，中国企业的盈利能力明显偏弱。我们要推进品牌打造，增加品牌品质。我国装备制造业在工程能力、生产能力等方面都具有优势，但创新、品牌等方面短板明显。希望国家未来要把装备制造业摆在更加重要的位置，从税收政策、重大工程等方面给予充分支持。

深化改革成效

扎实推进国企改革三年行动

积极落实党中央国务院关于实施国企改革三年行动的重要工作部署，制定公司改革实施方案，细化行动项188项，分解保障措施35项。

开展管理对标提升行动

落实国资委关于对标世界一流管理提升行动的工作部署，制定公司对标提升实施方案，着力补短板、强弱项，推进管理体系和管理能力现代化。

“双百行动”取得突破

阀门公司混合所有制改革成功落地，牵手5家战略投资者，引进资金2.2亿元。汽轮机公司积极推进管理流程优化和子公司混合所有制改革。

持续深化三项制度改革和企业机构改革

全面推进 11 家企业三项制度改革，干部职数压减 32%，集团整体编制降低 12%。全员劳动生产率 33.5 万元/人，同比提高 13%。在国资委三项制度考核评估中，公司排名第 27 位，进入第一方阵。制定《哈电集团关于深化所属企业机构改革的指导意见》，所属企业一级机构数量压减 10%。

深化考核机制改革

坚持业绩导向，进一步突出发展质量，建立与利润或订单增减挂钩的增量考核机制，强化“业绩升、薪酬升，业绩降、薪酬降”理念。

推行电商化采购模式

形成电商同台竞争格局，有效缓解疫情期间采购压力和供应安全，采购额同比增长近一倍。

全力解决历史遗留问题

完成退休人员社会化管理移交主体任务，共涉及子企业 16 户、22509 人。完成“三供一业”中央财政补贴资金清算工作。

技术创新成果

全力推进专项工程

统筹抓好 9 项“卡脖子”技术攻关任务，按期完成 9 个重大里程碑节点。

开展重大专项攻关

发布 2020 年度重大专项计划，执行 15 项集团科技重大专项。积极开展可变速抽蓄、先进电机、油泥处理等课题研究。

完善科技创新激励机制

修订科技奖励管理办法，计提绩效激励 588 万元。实施“刀刃计划”，下达单列工资总额 1800 万元，定向激励 1030 名科技研发人员。

加强核心人才队伍建设

出台“头雁”行动方案，完成首批 28 个“头雁”创新团队的审核和评估工作，投入专项资金 1551 万元。出台院士培养与引进实施方案，柔性引进院士 1 人，确定重点培养 2 个院士团队。招聘“50 优才” 16 人，“百名英才” 6 人。

提升产业链供应链水平

锅炉公司、汽轮机公司、电机公司、重装公司、动装公司、阀门公司制定专项方案，完成 14 项进口配套件和原材料国产化。

科研成果丰厚

科技投入 **14.83** 亿元，完成科研课题 **381** 项，
新产品开发 **145** 项。

《新一代大容量调相机研发及工程应用》项目获得中国机械工业科技进步特等奖。

承担国家科研课题 **31** 项，结题（含待验收）
17 项，重大节点完成率 **94.4%**。

《超超临界二次再热锅炉研制及产业化》项目获得全国电力行业设备管理创新成果特等奖。

执行集团科技重大专项 **15** 项，完成结题 **6** 项，
重大节点完成率 **85.7%**。

《VVER-1000核电汽轮机研制》项目获中国能源研究会技术创新一等奖。完成专利授权 **386** 件，其中发明专利 **67** 件。

全年获得科技奖励 **34** 项，参与的《长江三峡
枢纽工程》获国家科技进步特等奖。

电机公司首次牵头制定的水轮机国际标准正式发布实施。
动装公司被评为“2020年国家技术创新示范企业”。

哈电集团所属企业哈尔滨电气动力装备有限公司被评为2020年国家技术创新示范企业，为企业在新发展阶段全面塑造高质量发展新优势注入新的创新动力。

序号	所属企业	企业名称
1	北京市	北京千方科技股份有限公司
2	天津市	中冶天工集团有限公司
3	山西省	中车永济电机有限公司
4	江苏省	江苏联发纺织股份有限公司
5		常熟开关制造有限公司(原常熟开关厂)
6	浙江省	华峰集团有限公司
7		浙江京新药业股份有限公司浙江双环传动机械股份有限公司
8	宁波市	宁波韵升股份有限公司安徽捷迅光电技术有限公司
9	黑龙江省	哈尔滨电气动力装备有限公司
10	福建省	漳州立达信光电子科技有限公司山东齐都药业有限公司
11	山东省	鲁西化工集团股份有限公司苏花集团有限公司



“长江三峡枢纽工程”荣获国家
科学技术进步奖特等奖

产业转型突破

» 传统产业升级

01

煤电：甘肃电投常乐百万千瓦煤电1、2号机组投入商业运行。锦界三期项目全球首台全高位布置汽轮发电机组成功带满负荷运行。新建及改造汽轮机性能达标率100%。

02

水电：大唐扎拉“超高水头冲击式水轮发电机组科技攻关项目”获得国家能源局示范工程。丰满重建工程、李家峡改造首台机组实现宽负荷稳定运行。2021年6月，公司自主设计制造的白鹤滩右岸14号机组率先实现带负荷100万千瓦成功，成为全球首台并网发电、也是全球首台实现100万千瓦满负荷发电的水电机组，习近平总书记致信祝贺，李克强总理作出批示。

03

核电：完成石岛湾高温气冷堆蒸汽发生器节流组件安装及主氦风机调试，实现双堆冷试。参与制造的“华龙一号”全球首堆并网发电。获得核蒸汽供应系统设备集成供货管理体系试运行资格。

04

气电：华电军粮城9HA.01联合循环机组完成168小时试运行，各项性能指标均达到商业运行要求。完成16MW和25MW燃机技术引进协议谈判工作。

05

电站服务：首台百万机组改造国家电投平顶山项目并网。实现核电、水电、电力驱动、阀门、石化等服务性业务订货，主导产品服务性业务覆盖率100%。大庆新华电厂实现煤电机组远程运维商业化。

06

重点工程：获得全钛冷凝器、蒸发器、稳压器、新型舰用燃机动力涡轮等供货任务。

“燃用准东煤超（超）临界锅炉研制及应用”项目荣获中国能源研究会能源创新一等奖



哈电集团锅炉公司“燃用准东煤超（超）临界锅炉研制及应用”项目，凭借着创新价值及创新水准，在全国341项技术成果中脱颖而出，荣获2020年度中国能源研究会能源创新一等奖。

➤ 新产业开发



11月12日，哈电集团与湖南省人民政府在长沙签署战略合作框架协议，根据协议，双方将在湘电风能股权重组、风能资源开发、先进装备制造业发展、专业技术人才培养等方面展开一系列合作。

哈电集团举行海洋智装公司揭牌仪式 全力打造海洋智能装备产业。



» 新产品发展

石化容器：国产化首批神华榆林CTC-1项目两台戴维甲醇反应器成功运抵现场，打破国外长期垄断的局面。

水处理：获得桦南县生态环境局、国华定州等项目，成功挺进农村污水处理市场和废水零排放市场。

大泵：签订珠三角鲤鱼洲泵站项目8台8MW立式单级、单吸蜗壳式离心泵合同，首次实现水泵机组的无驼峰设计。

分布式调相机：签订国家电投青海省海南州9台50兆乏分布式调相机合同，拓展了调相机的产品序列。

直线电机：完成直线电机推进模块和悬浮模块研制，并通过航天三院验收。

压缩空气储能设备：获得国家首个压缩空气储能示范项目全部换热设备合同，成功进入压缩空气储能领域。

» 资本运营驱动

发挥投资带动作用。首个生物质热电联产（抚远）项目成功实现一次并网发电，生物质产业投资迈出关键步伐。

组建融资租赁公司。实现当年组建、当年运营、当年盈利。

设立德瓦特合资公司。引进先进驱动汽轮机技术，开拓驱动汽轮机市场。

积极参与沈鼓集团混改。立足发挥哈电集团与沈鼓集团的产业协同优势，全力推动参与沈鼓集团混改，推进尽职调查和可行性论证工作。

加快推进电动机产业发展。着眼于做强做大电动机产业，制定方案并积极推进。



6月，哈电融资租赁（天津）有限责任公司揭牌仪式在天津港保税区举行。这是哈电集团服务东北振兴和京津冀协同发展国家战略的又一次具体实践，是哈电集团在转型发展征途上培育的即将盛开的又一枝花朵。



哈尔滨电气集团公司
HARBIN ELECTRIC CORPORATION

责任 专题

以高质量党建引领转型发展实现新突破

“

2020年，面对国际国内形势的深刻变化，特别是突如其来的新冠肺炎疫情冲击，公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实新时代党的建设总要求，凝心聚力，攻坚克难，集团公司党的建设和反腐倡廉建设工作取得较好成效，不断引领和助推企业实现高质量发展。

”



加强政治建设，坚决做到“两个维护”

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。强化理论武装，落实“第一议题”学习制度。制定习近平总书记重要指示批示贯彻落实督查办法。开展习近平总书记重要讲话和指示批示精神落实情况“回头看”。

深入学习宣传贯彻党的十九届五中全会精神。广泛学习宣传引导，集团公司领导带头深入基层宣讲8次。召开集团党委一届四次全体会议，科学谋划公司“十四五”发展，提出了“62858”的总体目标，明晰了哈电集团未来五年的发展蓝图。

统筹抓好疫情防控和生产经营工作。全力保障了干部员工的生命安全和身体健康。迅速复工复产，充分凝聚抗疫力量，259名党员下沉社区支持疫情防控，7000余名党员群众捐款120余万元。积极向武汉防疫一线、地方政府及国际友人捐款捐物。

全面完成扶贫攻坚任务。坚决扛起脱贫攻坚全面收官的政治责任，投入扶贫资金1100万元，疫情期间采购销售贫困县产品855万元，全力助推稳物价、保民生等重点工作。通过8年的不懈努力，助力云南省文山市实现脱贫摘帽，为打赢脱贫攻坚战、全面建成小康社会贡献了哈电力量。

加强思想建设，不断凝聚发展合力

强化思想教育引导。统筹安排党委中心组学习研讨。围绕中心工作，把握宣传导向、宣传重点、宣传口径，加强形势任务教育和思想引导。

落实意识形态工作责任制。完善宣传思想工作领导体制机制。强化海外舆论阵地建设，舆情管控能力明显提升。讲好抗疫故事，《全球抗疫 哈电力量》入选“2020中国企业海外形象建设案例”。

深化文化文明建设。深入开展“四史”教育，组织5期答题竞赛。积极保护工业文化遗产，2个项目入围第四批国家工业遗产名单。深入开展群众性精神创建工作，2家企业荣获全国文明单位称号。

扎实做好统战群团工作。持续开展“爱企业、献良策、做贡献”活动。大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，2名员工荣获全国劳动模范称号。广泛开展青年创新论坛等品牌活动。



哈电集团召开2020年度党的建设工作会议。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大及十九届二中、三中、四中全会精神，深入贯彻全国国有企业党的建设工作会议精神，学习贯彻十九届中央纪委四次全会精神，贯彻落实全国宣传、统战、组织部长会议精神，总结工作，部署2020年党的建设工作。在会上，党委书记、董事长斯泽夫代表集团公司党委作了题为《筑牢初心 砥砺前行 以高质量党建工作引领高质量发展》的讲话。

哈电集团掀起学习贯彻党的十九届五中全会精神热潮，持续把学习宣传贯彻党的十九届五中全会精神在哈电集团引向深入。集团公司领导深入各所属单位为党员干部和职工群众作党的十九届五中全会精神宣讲报告。

哈电集团学习宣传贯彻党的十九届五中全会精神宣讲会



加强干部人才队伍建设，持续激励担当作为

大力选拔优秀干部

面向社会公开招聘5个领导职位，地方交流1名优秀干部。开展“青苗工程”，按专业门类建立了1130人的青年骨干人才库。

激励干部担当作为

优化领导人员综合评价体系，对15名领导人员调整岗级。充分发挥退出现职领导人员作用，7名同志承担专项工作或担任企业董事、监事。

加强干部监督管理

贯彻“监督重在防范”理念，提醒谈话82人次，函询13人次，诫勉1人次。扎实开展领导人员个人有关事项报告专项整治工作，如实报告率保持在90%以上。持续推进“干事创业精气神不足，患得患失，不担当不作为”专项整治，发现的142项问题已整改137项。

强化人才支撑保障

完成首批28个“头雁”创新团队的审核和授牌工作，投入专项资金1551万元。柔性引进院士1人。持续实施“刀刃计划”，定向激励1030名科技研发人员。

加强组织建设，发挥基层党组织功能作用

深化“先行工程”。围绕年度重点工作任务，进一步拓展载体工程的广度深度，聚焦急难重任务立项攻关1759项，有效发挥基层党组织战斗堡垒作用和广大党员先锋模范作用。



健全组织体系。对照《中国共产党国有企业基层组织工作条例（试行）》开展自检自查。深入整顿软弱涣散基层党组织。加强基层党组织支部标准化建设，1个基层党组织荣获中央企业示范党支部称号。

压实党建责任。扎实开展党组织书记抓基层党建述职评议工作，组织 8 家单位党组织书记进行现场述职。深入推进党建与业绩“联评联动”。优化党建责任制考核，突出政治标准和党组织、党员作用发挥。

强化党员教育。落实全国党员教育培训五年规划，开展发展对象、预备党员培训。加强党务干部培训。开展“党课开讲啦”活动，组织党组织书记、党员业务骨干采取多种形式讲授党课。

加强党风廉政建设和反腐败工作，营造风清气正的良好环境

深化纪检监察体制改革

认真贯彻党中央关于中央纪委国家监委派驻机构改革的决策部署，自觉主动接受监督。加强沟通协作、健全协调机制，推动主体责任和监督责任贯通联动、一体落实，为纪检监察机构依法行使监察权提供坚实保障。

强化党内监督

突出政治监督，推动习近平总书记重要讲话和指示批示精神及党中央重大决策部署落实到位。创新日常监督，围绕党的建设、安全生产、疫情防控开展专项监督检查。增进监督协同，推动纪律监督、监察监督、派驻监督、巡视监督贯通融合，发挥党风廉政建设和反腐败工作领导小组、协同小组作用，调动发挥职能监督作用，凝聚监督合力。

一体推进不敢腐、不能腐、不想腐

巩固“不敢腐”的震慑，处理处分 112 人次，1 名职务犯罪人员被依法判刑，形成有力震慑。扎牢“不能腐”的笼子，深入开展“四个专项整治”，推动完善制度 22 项。增强“不想腐”的自觉，召开警示教育大会，组织参观廉政教育基地，筑牢拒腐防变思想防线。

加强作风建设

开展直属单位领导人员履职待遇专项检查，严肃查处违反中央八项规定精神问题。持续纠治“四风”问题，制定整治形式主义突出问题为基层减负工作举措。坚决制止餐饮浪费行为，营造勤俭节约的良好风尚。

绿色哈电

更强活力、生命力、可持续发展的哈电，
也代表着集团从传统产业向绿色清洁产业
转型。

SDGs（联合国可持续发展目标）





哈电集团持续践行「友好环境、温馨家园」的社会责任观，高度重视经济与生态的和谐统一，深入贯彻绿色发展理念，主动承担“美丽中国”责任，严格执行国家环保政策，大力推进节能减排，积极利用新能源和可再生能源拓展环保产业，致力于把哈电集团打造成创造价值、负有责任、社会尊重、绿色发展的中央企业，为建设资源节约型、环境友好型社会贡献力量。

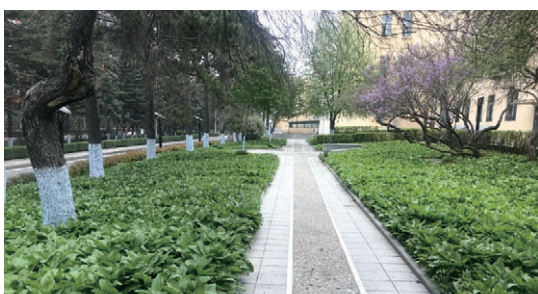
践行绿色发展

哈电集团严格遵守《中华人民共和国环境保护法》、《“十三五”节能减排综合工作方案》等国家法律法规，持续关注环境保护和节能减排工作，持续完善环境管理体系，定期开展体系审核工作，并顺利通过中国质量协会体系外审，获得环境管理体系认证证书。





为深入贯彻落实碳达峰、碳中和重大决策部署，哈电集团召开加快推进碳达峰、碳中和，构建以新能源为主体的新型发电电力系统技术研讨会，积极研究讨论公司“双碳”转型发展战略规划及实施路径。



锅炉公司开展了创建“花园式工厂”工作，全年共种植丁香树、金叶榆球等树木1532棵，草花、草坪6010m²、绿篱1200延长米，清理了公司内环境死角，为员工提供了优美的工作和生活环境，用实际行动践行绿水青山就是金山银山的生态环保理念。



电机公司投资80余万元新建刷漆烘干炉、涂胶炉烟尘净化系统，解决涂漆烘干作业和焊接作业产生大量烟尘废气，污染作业现场环境，危害员工身心健康的问题，全年烟尘、粉尘排放量减少近11吨，解决了现场环境污染问题，实现了废气达标排放，保护了区域大气环境质量，践行了生态环境保护的央企责任。

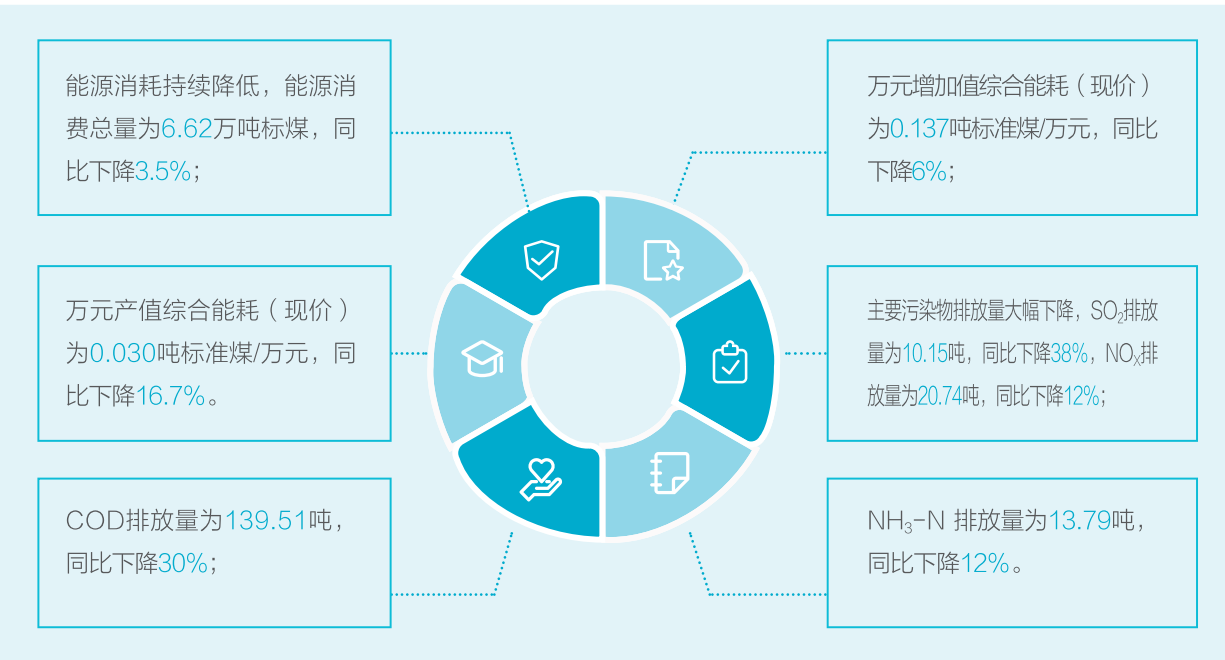
工业和信息化部办公厅		工业和信息化部办公厅	
工业和信息化部办公厅关于公布第五批绿色制造名单的通知		工业和信息化部办公厅关于公布第五批绿色制造名单的通知	
各省、自治区、直辖市工业和信息化主管部门，新疆生产建设兵团工业和信息化主管部门，有关企业：		各省、自治区、直辖市工业和信息化主管部门，新疆生产建设兵团工业和信息化主管部门，有关企业：	
为贯彻落实《工业和信息化部关于印发《绿色制造工程实施指南（2016—2020年）》和《绿色制造工程实施指南（2016—2020年）》3，加快绿色制造体系建设，引领工业绿色发展，工业和信息化部组织开展了第五批绿色制造名单申报工作，经专家评审、第三方机构评价、工业和信息化部官方网站公示等环节，共评选出绿色制造名单企业131家，绿色工厂173家，绿色车间107家，绿色园区33家，绿色供应链管理企业19家。有关事项通知如下。		为贯彻落实《工业和信息化部关于印发《绿色制造工程实施指南（2016—2020年）》和《绿色制造工程实施指南（2016—2020年）》3，加快绿色制造体系建设，引领工业绿色发展，工业和信息化部组织开展了第五批绿色制造名单申报工作，经专家评审、第三方机构评价、工业和信息化部官方网站公示等环节，共评选出绿色制造名单企业131家，绿色工厂173家，绿色车间107家，绿色园区33家，绿色供应链管理企业19家。有关事项通知如下。	
一、入选绿色制造名单企业名单		一、入选绿色制造名单企业名单	
（一）绿色工厂名单		（一）绿色工厂名单	
1. 绿色工厂名单		1. 绿色工厂名单	
2. 绿色工厂名单		2. 绿色工厂名单	
3. 绿色工厂名单		3. 绿色工厂名单	
4. 绿色工厂名单		4. 绿色工厂名单	
5. 绿色工厂名单		5. 绿色工厂名单	
6. 绿色工厂名单		6. 绿色工厂名单	
7. 绿色工厂名单		7. 绿色工厂名单	
8. 绿色工厂名单		8. 绿色工厂名单	
9. 绿色工厂名单		9. 绿色工厂名单	
10. 绿色工厂名单		10. 绿色工厂名单	
11. 绿色工厂名单		11. 绿色工厂名单	
12. 绿色工厂名单		12. 绿色工厂名单	
13. 绿色工厂名单		13. 绿色工厂名单	
14. 绿色工厂名单		14. 绿色工厂名单	
15. 绿色工厂名单		15. 绿色工厂名单	
16. 绿色工厂名单		16. 绿色工厂名单	
17. 绿色工厂名单		17. 绿色工厂名单	
18. 绿色工厂名单		18. 绿色工厂名单	
19. 绿色工厂名单		19. 绿色工厂名单	
20. 绿色工厂名单		20. 绿色工厂名单	
21. 绿色工厂名单		21. 绿色工厂名单	
22. 绿色工厂名单		22. 绿色工厂名单	
23. 绿色工厂名单		23. 绿色工厂名单	
24. 绿色工厂名单		24. 绿色工厂名单	
25. 绿色工厂名单		25. 绿色工厂名单	
26. 绿色工厂名单		26. 绿色工厂名单	
27. 绿色工厂名单		27. 绿色工厂名单	
28. 绿色工厂名单		28. 绿色工厂名单	
29. 绿色工厂名单		29. 绿色工厂名单	
30. 绿色工厂名单		30. 绿色工厂名单	
31. 绿色工厂名单		31. 绿色工厂名单	
32. 绿色工厂名单		32. 绿色工厂名单	
33. 绿色工厂名单		33. 绿色工厂名单	
34. 绿色工厂名单		34. 绿色工厂名单	
35. 绿色工厂名单		35. 绿色工厂名单	
36. 绿色工厂名单		36. 绿色工厂名单	
37. 绿色工厂名单		37. 绿色工厂名单	
38. 绿色工厂名单		38. 绿色工厂名单	
39. 绿色工厂名单		39. 绿色工厂名单	
40. 绿色工厂名单		40. 绿色工厂名单	
41. 绿色工厂名单		41. 绿色工厂名单	
42. 绿色工厂名单		42. 绿色工厂名单	
43. 绿色工厂名单		43. 绿色工厂名单	
44. 绿色工厂名单		44. 绿色工厂名单	
45. 绿色工厂名单		45. 绿色工厂名单	
46. 绿色工厂名单		46. 绿色工厂名单	
47. 绿色工厂名单		47. 绿色工厂名单	
48. 绿色工厂名单		48. 绿色工厂名单	
49. 绿色工厂名单		49. 绿色工厂名单	
50. 绿色工厂名单		50. 绿色工厂名单	
51. 绿色工厂名单		51. 绿色工厂名单	
52. 绿色工厂名单		52. 绿色工厂名单	
53. 绿色工厂名单			

持续节能减排

哈电集团严格遵守《中华人民共和国环境保护法》、《“十三五”节能减排综合工作方案》等国家法律法规，持续关注环境保护和节能减排工作，并制定了《节能减排管理办法》等相关制度，积极履行社会责任，减少水质、大气、噪声污染，2020年无环保违规情况。节能减排各项指标达到国家“十三五”目标要求，实现“十三五”顺利收官。

环境指标	国家“十三五”标准	哈电集团“十三五”实现
SO ₂ 排放量	同比降低15%	同比下降80%
NO _x 排放量	同比降低15%	同比下降46%
COD	同比降低10%	同比下降41%
NH ₃ -N 排放量	同比降低10%	同比下降30%

哈电集团2020年无原煤消耗，因此SO₂排放量大幅下降。2020年，哈电集团深入贯彻习近平生态文明思想，用实际行动践行绿色发展理念，持续加大节能减排工作力度，专项投入节能减排费用1405万元，重点突出节能减排新技术、新工艺应用，建设能源管理中心，实施环保设施分表计电、能源在线监测和控制，推进用电、用水、供热等升级改造。



绿色运营

利用办公自动化系统，对文件发放、各项行政审批、用车申请等采取网上办结，减少碳排放，建立人走关灯、节约用水等措施减少能耗；

绿色生产

通过持续的设计和工艺改进，提高材料利用率，严格执行危险废物产生申报、转移处置、应急响应等环境保护法规，规范完善危险废物环境管理，将危险废物和电子废物提供给有经营许可证的单位处置，2020年本公司产生的有害废物总量为2507吨，处置率为100%。



绿色运输

通过响应“无车日”活动、产品尽量铁路运输及建设秦皇岛出口基地，减少尾气排放。

绿色包装

集中采购项目招标文件详细列明了所购产品、材料的技术环保标准，规定优先选用具有能效标识、绿色节水认证和环境标志的产品，有效减少了过度包装和一次性用品的使用。



重装公司投入300余万元实施伸缩式喷漆间废气深度治理改造工程，由原来的单一活性炭吸附改造为沸石吸附加催化燃烧的治理工艺，大大提高了挥发性有机物的去除效率，减少了污染物的排放量。

为改善哈尔滨市区域环境空气质量，应对重污染环境天气，电机公司建立了“一企一策”重污染天气应急响应机制，制订应急响应预案、实施工作方案，积极开展了一系列防控措施，致力于减少大气污染物排放，同时将重污染天气应急响应措施进行社会公示，接受社会监督。



工业企业重污染天气应急响应措施“一厂一策”公示牌

单位名称：哈尔滨电机厂有限责任公司
行政 区：香坊区 企业 法人：王 贵
措施落实负责人：李 工 驻场监督员：于承嘉

当前预警级别为 黄色，执行Ⅲ级响应措施
启动时间：2020年11月15日 09:00时

重污染天气Ⅲ级预警应急响应措施

1. 加强厂内车辆管理，减少上路行驶，停车时及时熄火，减少车辆原地怠速运行；
2. 减少涂料、油漆、溶剂等含挥发性有机物的原材料及产品的使用；
3. 重点排污工序采取限（减）产措施，减少主要涉气生产工序10%以上生产作业量；重点涉气工序包括：成品分厂1号喷漆间、成品分厂2号喷漆间、线架分厂VPI浸漆、线架分厂线圈端部喷漆、冷作分厂喷砂室等。降低污染物排放总量。

重污染天气Ⅱ级预警应急响应措施

1. 加强厂内车辆管理，减少上路行驶，停车时及时熄火，减少车辆原地怠速运行；
2. 减少涂料、油漆、溶剂等含挥发性有机物的原材料及产品的使用；
3. 重点排污工序采取限（减）产、停产措施，减少主要涉气生产工序20%以上生产作业量；重点涉气工序包括：成品分厂1号喷漆间、成品分厂2号喷漆间、线架分厂VPI浸漆、线架分厂线圈端部喷漆、冷作分厂喷砂室等。停止50%以上涉气污染物排放的户外作业。
4. 禁止使用国四及以下重型载货车辆（含燃气）进行物料运输，特殊情况，需经应急管理部门小范围后方可运输。

重污染天气Ⅰ级预警应急响应措施

继续落实Ⅱ级应急响应措施，并增加以下应急响应措施：

1. 公用工程设施采取减排措施，包括废水处理、除尘等；
2. 以喷涂VOCs、颗粒物排放工序为重点，减少20%以上生产作业量；重点涉气工序包括：成品分厂1号喷漆间、成品分厂2号喷漆间、线架分厂VPI浸漆、线架分厂线圈端部喷漆、冷作分厂喷砂室等。
3. 停止涉气污染物排放的户外生产作业，物料搬运、装卸等作业停止；
4. 禁止使用国四及以下重型载货车辆（含燃气）进行物料运输，特殊情况需经应急管理部门小范围后方可运输；
5. 为全厂员工发放防尘口罩；
6. 在国家、省、市启动开展重大活动期间，按照上级要求，采取重点工序停产等措施，最大限度减少污染排放。

深耕环保产业

2020年，全球能源结构加快调整，我国提出力争2030年碳排放达到峰值，2060年实现「碳中和」，绿色、低碳、清洁已经成为未来能源发展的主导趋势。哈电集团注重构建完整的科研开发体系，通过倡导绿色科技、节能环保理念，加大科技和一系列节能减排政策措施落实力度，加强低碳产业链建设，推动企业健康持续发展。一方面致力于先进工艺技术装备应用、淘汰落后产能；另一方面优化产品结构，积极开发高效清洁、节能环保发电设备，大力发展水电、核电等清洁能源。为深入贯彻落实碳达峰、碳中和重大决策部署，积极研究“双碳”转型发展战略规划及实施路径，做好碳达峰、碳中和行动方案及顶层设计，全力打好“双碳”转型突破战。

哈电集团与天津海水淡化研究所签署战略合作协议



哈电集团与天津海水淡化研究所签署战略合作协议，双方将充分发挥各自技术优势、制造优势和资源优势，拓宽研究领域，突破“卡脖子”技术，产学研用相结合，做强做大新能源产业，更好地支持地方发展，更好地服务国家战略。

“华龙一号”全球首堆——中核集团福清核电5号机组首次并网成功



11月27日，“华龙一号”全球首堆——中核集团福清核电5号机组首次并网成功，机组各项技术指标均符合设计要求，机组状态良好，设备运行平稳，运行质量优良，标志着我国打破了国外核电技术垄断，正式进入核电技术先进国家行列，对我国实现由核电大国向核电强国的跨越具有重要意义，为后续机组投入商业运行奠定了坚实基础，同时创造了全球第三代核电首堆建设的最佳业绩。

哈电集团积极服务国家战略，扛起央企责任，全面参与了中核集团“华龙一号”机组的建设工作，通过自主研发、技术引进和创新、设计工艺优化等多种方式，形成了一整套“华龙一号”的配套装备和技术储备，努力实现我国核电装备国产化设计制造新发展。

哈电集团与抚远市人民政府签订 500MW 风能开发协议



哈电集团与抚远市人民政府签订500MW风能开发协议，协议的签署是双方合作进一步做大做强绿色经济产业的一项重大举措，也将为促进地方进一步转变经济发展方式、增强市域经济实力起到至关重要的推动作用。

污水处理项目



锅炉公司积极响应建设美丽乡村号召，致力于城市工业园区水处理和农村生活污水处理。先后签订、中标上海市金山区农村生活污水处理、黑龙江桦南县生活污水处理、河北保定农村生活污水等项目合同，在2020年成功实现了从农村生活污水项目设备供货、供货施工，再到工程总承包的跨越式发展，行业地位和核心竞争力得到进一步提升。

从崭露头角到业绩和技术均处于行业前列，锅炉公司在水务市场实现了跨越。国内业绩从北至南依次坐落在大连、宁波、三沙等地，并通过借船出海先后在印度、巴基斯坦、印尼等国家取得业绩突破，自主研发的“中巴经济走廊”重点项目巴基斯坦卡西姆港电厂1.7万吨/日反渗透海水淡化项目，荣获2017（第一届）水业中国“星光奖”工程之星。

责任
专题

打造“一带一路”建设上的“绿色名片”

“

近年来，中阿两国高新领域合作逐步兴起。哈电集团承建的阿联酋迪拜哈斯彦4台60万千瓦清洁燃煤电站项目受到广泛关注。在对阿拉伯联合酋长国进行国事访问前夕，国家主席习近平在阿联酋《联邦报》《国民报》发表题为《携手前行，共创未来》的署名文章，文中重点提及：作为丝路基金在中东的首单投资，迪拜哈斯彦清洁煤电站在建成后将成为中东首个清洁燃煤电站。

”

迪拜哈斯彦项目为保障该地区能源供应安全和实现能源结构多元化，减少对单一能源的依赖有着重大意义。该电站不仅是中东地区最大的燃煤电站，也是中东地区第一台清洁燃煤电站，环保要求极为苛刻。项目建设过程中，哈电集团用实际行动向国际社会证明中国企业海外建设是以充分保护属地生态圈环境为前提，“清洁、环保、和谐、共赢”在“一带一路”倡议下哈电集团哈斯彦项目中得到了全面体现。



2020年5月18日，迪拜哈斯彦项目1号机组一次并网成功！

2020年6月30日，1号机组顺利实现天然气满负荷发电！

2020年7月17日，1号机组成功实现双燃料满负荷发电，机组各项数据参数正常，设备运行平稳，运行质量优良！

2020年11月18日，1号机组可靠性运行、性能试验以及小岛试验顺利完成，机组运行平稳，各项参数均满足合同要求，1号机组商业运行条件已经全部达成。

⚙️ 守法合规，精心筹划

项目自前期筹备阶段开始，哈电集团成立环境法规辨识小组认真研究当地环境法律法规、环保要求，聘请国际知名咨询公司作为环境顾问，精心组织编制了《施工期间环境保护方案》、《哈斯彦电厂项目海洋环境与生态调查报告》以及BAP（《生物多样性保护方案》）等实施方案。

⚙️ 大力推行国际良好作业实践

项目建立起完善环保管理系统，所有工作必须准备施工方案和风险分析，实现管理前提的同时，保障现场所有施工可能造成潜在环境影响控制在可接受范围。执行期间，哈电集团开展了珊瑚移植，防淤帘布设，泻湖移鱼，海龟繁育监测保护及环境监测等众多环保举措，良好作业实践均采用国际优良做法，大到单体工程、废弃物管控，小到办公室环境、劳工营区环境等等均有可追溯性记录。绿色环保理念深入到全天候、全员、全过程。

⚙️ 高效而安全的珊瑚移植

哈斯彦项目系列环保措施首个项目“施工海域珊瑚移植项目”需要将施工作业区共计28,850株健康珊瑚移植到邻近的人工岛水下的岩石上。为确保项目按时完工，哈电集团加大了人员和机具的投入，并精心策划和组织施工作业，每天搜集、分析工区未来数天的天气预报，并根据作业海况对作业方案进行优化调整。最终在冬季来临之前，按期、保质、安全地完成了珊瑚移植作业。迪拜市政厅经过验收程序后，对哈斯彦珊瑚移植项目正式颁发了验收证书。

⚙️ 享受“贵宾待遇”的泻湖移鱼

哈斯彦项目需建设一个规模巨大的泻湖，让泻湖中的鱼平安地返回大海。项目团队聘请专家编制了“泻湖移鱼方案”，对移鱼作业规定了详细明确的操作流程，技术方案里对如何减轻鱼儿的“压力”设有专篇陈述，并谓之为鱼的“福利”，这群泻湖里的鱼在回归大海之旅中享受到了贵宾的待遇。在中国企业的理念中，不仅是濒危动物，属地生态圈里的任何生命都不能因为工程建设而受到非自然的伤害。

珊瑚移植作业



搭建环保防护“壁垒”

为保护项目附近海域水质，哈电集团联合国际知名环境专家，经过反复研究论证，确定了保护水质的最佳方案——“防淤帘防污方案”，构筑起橙红色“防污染警戒线”。

海龟繁殖期监控保护

濒危珍稀物种鹰嘴海龟在夜间会爬上沙滩产卵，哈电集团联合EMEG启动可使施工和海龟繁殖两不误的“海龟繁殖期监控保护方案”，科学控制施工照明的辐射角度确保夜间不惊扰到海龟，发现海龟巢就第一时间对其进行安全围护，并及时将海龟蛋移到EMEG的孵化区，夏季待海龟蛋孵化后将海龟放归大海。

泻湖移鱼



鹰嘴海龟繁殖保护



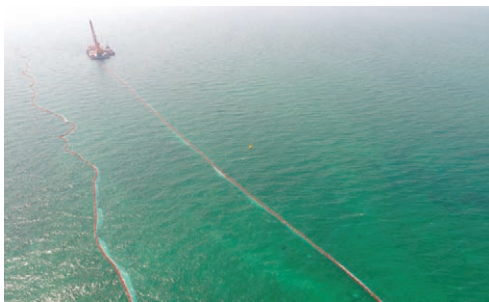
珍贵海滩沙保护-种子银行项目

为了保护施工区的地表植被，哈电集团将施工区内离地表60cm的表层沙土转存到指定地点。待项目建成后，在沙土中休眠的植物种子又将有可能会冒出充满生机的绿芽。

“环保卫士”之环境全方位监测措施

为了满足当地政府提出的环境监测要求，项目建立了海上实时监测设施。这些浮在海面上的监测站日夜守护和监测着这片海域的环境状况，并实时将数据同步发送到项目部、业主及迪拜政府环境部门。

布设防淤帘



组织环保宣传主题活动



互动交流，协助开展环保科学研究

哈电集团在EMEG的配合下多次举办环保科普展，为当地社区居民、学生普及保护区环保知识，同时介绍项目在环保方面采取的诸多举措，并全力协助迪拜环境保护部门开展环保科学研究课题。

共建友好家园，为当地环保组织建设新营地

EMEG海边营地陈旧，存在安全隐患。针对这一情况，哈电集团主动为环保组织建设新营地，并针对当地海边的滩涂地形，修建了栈桥。新营地设施齐全，美观大方，功能合理，并且采用了环保材料，深受政府部门和环保组织好评。

阿联酋海洋环境组织主席和创始人阿里·萨格尔在接受采访时表示，“中国项目方懂得环境保护的重要性，在开工之初，我们一起把区域内的珊瑚礁移植到了安全区域，我们一共移植了近2.9万株，它们现在都很安全。这个海滩上还有很多鹰海龟，他们协助我们来照顾这些海龟，今年海龟数量在增长。项目建设重视安全



和环境保护，这一点在我们与中方人员的交往中真切感受到了。看到像哈电集团一样的中国企业帮助我们进行环境保护，我很感动。非常高兴能在环境保护工作中看到中国企业的身影。看看项目周边的海域，你会发现大海依然很清澈、很漂亮，跟开工建设前相比没有太多区别。用心帮助我们保护环境，中国建设者令人尊敬！非常感谢他们。”

在哈斯彦项目的实施过程中，哈电集团向属地政府和民众昭示了一个事实

来到这片黄沙碧海建设项目的中国企业不仅仅是用中国制造和中国建造为当地经济发展提供助力的合作者，更是绿色、亲善、致力于造福项目属地社会的和平使者。中国企业正在用实际行动践行中国企业保护一带一路国际项目属地环境的承诺。

数字哈电

更加智能、高端、“两化”深度融合的哈电，也代表着集团加快向产业数字化转型。

SDGs（联合国可持续发展目标）

9 产业、创新和基础设施



12 负责任的消费和生产

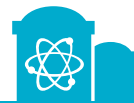


17 促进目标实现的伙伴关系





哈电集团坚持国家网络安全和信息化新发展理念，围绕建设数字哈电、智能哈电的目标，依托集团自身发展需求，紧盯“十四五”信息化发展方向，积极探索智能制造方向，统筹开展两化融合工作。



2020年，哈电集团深入学习领会习近平总书记关于推动数字经济和实体经济融合发展的重要指示精神，积极开展新模式研究，探索新型信息技术应用，推动研究数字产业模式，聚力打造公司高质量发展新引擎。

- 1 推动工信部课题成功验收，开启远程运维新模式
- 2 探究数字产业模式，激发高质量发展新动能
- 3 探索新型信息技术应用，促进传统产业升级改造

ERP 项目建设

2020年，哈电集团全面推进ERP二期项目建设工作扎实落地。ERP系统作为“数字哈电1358工程”的核心系统，项目自2月筹备启动，通过业务现状调研、系统蓝图设计、系统实现、单元测试、集成测试、UAT测试等一系列工作的循序开展，整体进入上线前准备阶段。HR薪酬模块于11月25日成功上线，集团侧于12月初上线，推广企业于2021年1月份上线。系统上线后，将实现哈电集团人力、财务、项目和质量四条纵向管控线打通，推广单位横向财务业务一体化贯通，优化单位系统运行质量和效率的进一步提高，实现基础管理的全面提升，助力企业的转型升级与可持续发展。

哈电集团召开 ERP 二期项目启动会，项目中期检查暨总体蓝图汇报会



智能化服务

哈电集团始终致力于为用户提供全生命周期解决方案和增值服务，加快提升数字化、信息化水平。哈电集团电站服务平台自2019年11月上线以来，平台备件铺货量达上万种，服务包数量近200项，线上商务订货额突破1.6亿元，注册用户300余家，并成功签订了多个长期战略采购协议，为客户提供“24365”（24小时、365天）全过程在线服务，赢得业内用户的一致好评。

目前，哈电集团电站服务平台“备件与服务”板块中已累计推出专业服务包近200项，几乎囊括锅炉、电机、汽轮机部件的检查、修复、更换等所有服务类型。今年年初，平台通过与“国能e购”“大唐电商2.0”合作，优化备品备件铺货样本，该板块实现备件铺货量突破10400种。正如“淘宝”“京东”，客户一键下单，设备、服务即刻上门。目前，哈电集团已与五大电力集团及其它电力集团成功缔结了多个长期战略采购协议，线上商务订货额突破1.4亿元。

哈电集团是国内首家从事发电设备远程智能诊断服务业务的大型发电设备制造企业。集团自主研发成果“发电设备远程故障诊断系统”已成功应用在三峡、向家坝、溪洛渡、丰满4个电站24台巨型水发电机组上。未来，丰宁、荒沟、雅砻江等电站也将陆续装备该系统，开启电站运维检修系统化、数字化、智能化的“状态检修”新时代。

2020年，电机公司自主研发的“丰满远程智能诊断系统”成功上线，并通过了包括中国工程院院士顾国彪在内的中国电器工业协会委员会的鉴定，彻底颠覆了以往“计划检修”的高成本运维方式，完全开启了电站运维检修系统化、数字化、智能化的“状态检修”新时代。

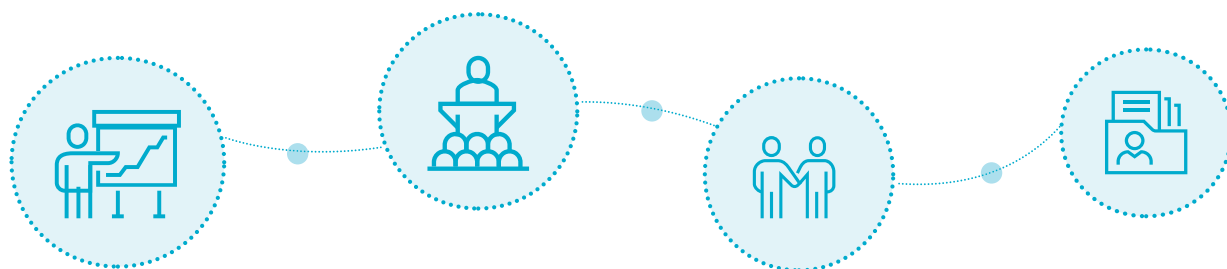


12月3日，哈电集团电站服务平台二期上线投入运行。



智能制造

哈电集团紧紧绕建设数字哈电、智能哈电的目标，依托企业发展需求，积极探索智能制造方向，统筹开展两化融合工作。积极推进集团内智能工厂建设工作，以智能制造为主攻方向，提高产品质量，推进制造向柔性化、自动化方向转变，提升企业数字化、智能化水平，助推实现企业高质量发展。各所属企业在公司高质量发展重点任务指引下，加快推动两化融合，深入开展适合本企业运营特点的智能制造建设工作。



电机公司攻克发电设备大型关键部件机器人焊接应用难关



电机公司成功攻克机器人窄间隙气保焊生产应用难题，首次实现发电设备大型关键部件机器人焊接。通过应用先进、高效、智能的机器人窄间隙气保焊技术，电机公司成功完成大型混流座环固定导叶与环板焊接。经检验，焊缝UT（超声检测）探伤一次性合格；相比常规焊接方式，单个焊口焊材消耗量下降76%，焊接周期减少50%。这是电机公司成功攻克有色金属自动堆焊、轴瓦巴氏合金全自动生产后，在智能制造领域实现的又一重大关键胜利。

佳电股份首个数字化（智能）示范车间顺利通过省级验收



佳电股份公司首个数字化(智能)示范车间顺利通过省级验收。佳电股份公司引进了由世界排名第一的日本马扎克公司生产的FMS机座加工线，可在258种规格电机机座之间无缝转换生产，生产质量大幅提升，精度比传统工艺提高2-3倍，所需人员数量则减少80%，为传统生产管理方式注入信息化的基因，推动传统制造业转型升级。

哈电集团与中国移动、中兴通讯签署战略合作协议



哈电集团与中国移动、中兴通讯签署战略合作协议。三方将本着“共同发展，合作共赢”的原则，聚焦三方优势资源，依托5G、云计算、大数据、人工智能、AR/VR等新一代信息通信技术，结合5G网络优势，探索信息通信技术在电力装备制造行业的创新应用，共同打造全国首个“5G+工业互联网”智能激光熔覆系统，实现5G在行业应用领域的示范引领。



//

面对新冠疫情的严峻形势，哈电集团深入贯彻落实习近平总书记在中央政治局常委会会议、中央政治局会议等会议上的重要讲话精神，按照国资委党委、黑龙江省委的安排部署，慎终如始做好疫情防控和复工复产各项工作，公司境内外保持“零疫情”。

//

⚙️ 坚决贯彻习近平总书记重要指示批示精神，抢前抓早部署落实 疫情防控工作

哈电集团党委坚决落实党中央国务院关于疫情防控工作的重要指示批示要求，第一时间及时跟进学习习近平总书记重要指示批示精神和党中央部署要求。腊月二十九下发《关于做好新型冠状病毒感染防控的紧急通知》，全面部署疫情防控工作。大年初二成立了以公司党委书记为组长的集团公司抗击新型冠状病毒领导小组，确立了“全体干部职工零感染”目标，全面加强防控。建立疫情防控周例会机制，全年召开专题会议41次，印发《重要提示》52期，有效指导企业做好防护工作。

突出抓好重点部位、重点环节、重点人员的疫情防控管理，严格执行报告制度，建立重大事项、复工复产、疫情排查、在岗人员等情况“日报告、零报告”机制，全面守护职工群众的生命安全和身体健康。公司领导多次深入一线检查指导疫情防控工作，切实担负起主体责任和第一责任人责任。

咬定全面生产经营目标不动摇，多措并举积极有序推动复工复产

2月10日开始有序推进全面复工复产，成立哈电集团统筹疫情防控和全面复工复产领导小组，下设7个工作组，全面解决供应链、运输、国际合作等困难，有序推进全面复工复产。集中力量全力保障国家重点项目、以及涉及国计民生电站改造项目建设。全球首台百万千瓦设备白鹤滩百万千瓦水轮发电机组、“228工程”屏蔽主泵电机样机、国家电投平顶山、华能沁北百万千瓦汽轮机改造等国计民生项目第一时间全面复工，有效保障了项目建设进度。习近平总书记特别关注的“一带一路”重点项目迪拜哈斯彦项目1号机组实现双燃料满负荷发电、厄瓜多尔美纳斯水电项目实现首个中资企业承建水电项目的土建移交、世界单机容量最大的白鹤滩百万千瓦机组转子成功吊装。

积极承担央企责任，向湖北武汉疫情防控一线捐赠**1500**万元，陆续投入**110**万元采购**9300**套防护服、**8200**只护目镜和**50000**只口罩等防控物资，陆续捐赠至武汉防疫一线及黑龙江省疫情防控前线。

号召集团职工向武汉市防疫一线捐赠**11049**只N95医用口罩。组织**7000**名党员累计捐款**120**余万元。

购置近**80**万元大米、鸡蛋、鲜奶、蔬菜等慰问物资，对**363**名黑龙江省支援防疫一线的医务人员及家属进行走访慰问。





⚙️ 实施境外疫情精准防控，坚决守护境外员工生命安全和身体健康

全面排查整改境外风险和问题。整合资源成立境外疫情防控工作组，层层压实境外疫情防控责任，认真落实习近平总书记关于加强境外疫情防控的重要指示批示精神，按照国资委的统一安排部署，全面开展境外疫情风险排查工作，确保实现“两稳两争两保”的工作目标。针对排查出的薄弱环节和潜在风险建立了台账，坚持立行立改、真改实改，并实行销号管理、及时跟进监督，确保整改到位。

强化境外项目现场疫情防控的应急处理。加强境外防疫形势分析研判，逐步完善国务院国资委“四位一体”远程医疗平台建设，并根据境外单位、项目及所在地实际情况，制定《哈电集团境外疫情防控应急预案》，按照国资委要求，及时更新并完善应急预案。坚持与业主、分包单位及相关中央企业联防联控，最大限度提升疫情防控能力。

突出抓好境外员工的医疗保障和生活保障。举全集团之力做好境外疫情防控物资保障工作。严格按照国资委要求组织对境外全体员工实行“一人一表”建档立卡，全面跟踪全体员工健康状况。实施项目营地、办公场所的“点对点”封闭管理。积极运用现代技术开展科学防控，建立微信线上问诊平台。

全力以赴保障重大工程建设。认真贯彻落实习近平总书记关于哈斯彦项目的重要工作要求，加强与分包单位开展联防联控，与分包单位签订疫情防控工作承诺书，最大限度降低聚集疫情影响项目建设风险。积极发挥境外党组织作用，与分包单位成立现场党建联合工作协调小组，筑建坚强战斗堡垒，有效带动身边群众服从服务疫情防控和项目建设工作大局。



积极响应接种疫苗号召，及时有序组织员工接种新冠疫苗

为全力阻断疫情传播，保护好广大员工的生命安全和身体健康，哈电集团在做好常态化疫情防控工作的同时，按照国资委的安排部署，积极开展新冠疫苗接种工作，在保证员工知情、自愿接种的前提下，公司统一调度，合理安排接种时间，有序组织接种疫苗。

截至目前，共16162人接种疫苗（含劳务派遣），占比86.6%，初步建立了有效的新冠病毒免疫屏障，为企业正常的生产经营奠定坚实基础。

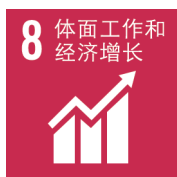
弘扬伟大抗疫精神，哈电集团荣获多项殊荣

新冠肺炎疫情发生以来，哈电集团党委深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神，全面落实党中央、国务院以及国资委党委各项决策部署，在组织指挥、物资保障、群防群控、复工复产等方面取得了积极成效，涌现出了一大批冲锋在前、勇挑重担的先进个人和先进集体。在国资委中央企业抗击新冠肺炎疫情表彰大会暨先进事迹报告会上，哈电集团国际公司党委书记、董事长郭宇，哈电集团锅炉公司安全保卫部党支部书记、经理孙理人等2名同志荣获“中央企业抗击新冠肺炎疫情先进个人”称号；哈电集团公司办公室荣获“中央企业抗击新冠肺炎疫情先进集体”称号。

开放哈电

更多新元素、更包容、倡导共赢的哈电，
也代表着集团向广泛合作、国际经营转型。

SDGs（联合国可持续发展目标）





哈电集团始终坚持以客户为中心、为客户创造价值，持续提高产品质量和服务质量，用心为客户打造精品工程；不断加强与供应商的沟通，始终关注供应商履责，优化采购管理，并充分发挥央企产业链带动优势，促进合作共赢。同时，哈电集团始终坚持竭诚回馈社会，大力支持公益事业，树立有责任、有担当的企业形象。

依法合规运营

» 规范公司治理

哈电集团深入贯彻落实国企改革三年行动有关要求，坚持两个“一以贯之”，在全面深化改革中坚持党的领导、加强党的建设，把党的领导和完善公司治理统一起来，加快建立产权清晰、权责明确、协调运转、有效制衡的现代企业制度。

哈电集团以哈尔滨电气股份有限公司（简称“哈电股份”）为建设规范董事会主体。哈电股份作为香港H股上市公司，一直以来严格遵守相关监管规定，制定有较为完善的规章制度，明确党委、股东会、董事会、监事会及经理层的权责并严格执行，建立了股东会、董事会、总经理部的授权管理机制，并随着相关法规的更新不断地改进公司的法人治理结构，理顺决策机制。哈电股份公司董事会设置了审核委员会、薪酬委员会、提名委员会和战略发展委员会四个专门委员会，作为董事会专门工作机构，就相关事项的决策向董事会提供咨询意见和建议。

哈电股份董事会、监事会成员



» 保护投资者利益

- 哈电集团高度重视保护投资者利益，旗下上市公司不断提升运营质量，积极为投资者创造更好回报，哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司2020年归属于上市公司股东净利润同比增长18.29%。同时，上市公司信息披露和推进投资者关系管理工作严格按照相关法律法规、上市规则及公司章程的信息披露规定，做到信息披露公开、公平、真实、准确、完整、及时，并积极通过现场推介、电话会议、邮件沟通等方式加强投资者沟通，使投资者更加充分、全面、及时的了解企业生产经营等情况。

» 坚持依法治企

- 2020年，哈电集团紧紧围绕法治央企建设目标，坚持依法治理、依法经营、依法管理共同推进，坚持法治体系、法治能力、法治文化一体化建设，打造治理完善、经营合规、管理规范、守法诚信的法治哈电。深入推进法治建设第一责任人职责，更好发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用，加大全民普法力度，不断提升全体员工法治意识和法治素养，形成全民尊法学法守法用法的新局面。推进合规风控管理，成立风控与合规管理委员会，制定合规管理办法等合规管理制度，实施法律、合规、内控、风险一体化管理。强化风险与内控管理，健全风险防控组织体系，完善重大风险识别与预警机制，切实提升风险管理与内部控制工作水平。

» 强化审计监督

- 2020年，哈电集团不断建立健全公司内部审计领导管理机制，推进审计监督全覆盖，切实发挥审计“经济体检”作用。尽职监察监督效能不断显现，2020年共完成尽职监察、专项监察项目38项，提出尽职监察建议102条，弥补管理缺陷46项，完善内部制度流程18项。同时，全面推进违规经营投资责任追究工作体系建设，实现了哈电集团责任追究责任主体覆盖全级次企业。

» 加强反腐败工作

- 哈电集团始终坚持以十九届中央纪委四次全会精神为引领，坚定不移正风肃纪反腐。压实全面从严治党主体责任、监督责任，充分发挥党风廉政建设和反腐败工作领导小组、协调小组作用，强化政治监督、创新日常监督、注重监督协同，努力构建统筹联动的监督格局。坚持“严”的主基调，运用“三不”一体理念推进反腐败工作，巩固“不敢腐”的震慑，严肃查处违反中央八项规定精神典型案例；完善“不能腐”机制建设，对落实中央八项规定精神、防止餐饮浪费、履职待遇及业务支出执行情况等开展专项检查，坚持问题导向，推动日常监督、巡视巡察、审计监察、专项检查中发现问题整改落实，达到查处一案、警示一片、治理一域的效果；构筑“不想腐”思想堤坝，召开警示教育大会，点名道姓通报曝光典型案例，引导党员干部知敬畏、明底线。2020年，发生贪污诉讼案件0起。

哈电集团召开 2020 年党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会



以客户为中心

哈电集团始终坚持为用户着想，对用户负责，全面提升产品质量和服务质量，始终坚持“精心设计、精湛工艺、精细制造、精品工程”的质量观，全力提升质量管控水平。狠抓机组性能和感知质量，打造令世界推崇、值得全世界用户信赖的知名品牌。



工业和信息化部发布第四批国家工业遗产名单，全国共有62处工业遗产入选，其中哈电集团锅炉公司、电机公司两家单位的部分厂区、厂房、建筑和设备等核心物项经专家评审、现场核查、网上公示等程序后，被认定为第四批国家工业遗产。



哈电集团推荐的自主设计制造的新中国第一台水轮发电机组——苏雄机组正式入选中央企业工业文化遗产，并被现场授牌。

» 优质产品

根据国家能源局与中国电力企业联合会发布的《2019年全国电力可靠性年度报告》，哈电集团等效非计划停运小时逐年减少，机组整体可靠性稳定。在国内同行对标企业中，哈电集团在运行暴露率EXR（%）指标较好，燃煤机组方面，300兆瓦、600兆瓦指标较好机组总数量排名第一；近五年指标较好机组总数量领先行业，锅炉设备占比第一；近五年等效非计划停运小时指标整体良好。

中国电力企业联合会发布的2019年度电力行业火电机组能效水平对标结果显示，哈电集团机组在可靠性指标、经济性指标、技术监督指标和环保指标综合评价优异，三大主机设备入围数量最多，入围比例连年保持增长。

在AAAAA级榜单中共入选**55**台，哈电集团继续保持领先，其中锅炉入围**21**台，占比**38.18%**，位居榜首。

汽轮机和发电机均入围**15**台，占比**27.27%**，位居次席。

全国火电机组能效水平对标共评选出入围机组**297**台，其中哈电集团总台数占比**30.08%**，位居首位。

甘肃常乐百万千瓦机组锅炉顺利投运



常乐电厂1号机组在试运期间，累计发电量1.67亿kW·h，锅炉、汽轮机、发电机等主要设备及其附属设备运行安全稳定，自动、仪表、保护投入率、汽水品质合格率均达到100%，脱硫、脱硝、除尘装置投入率达到100%，NO_x、SO₂、粉尘排放浓度均达到国家超低排放要求。

世界在建规模最大水电站——白鹤滩水电站右岸工程建设取得关键阶段性成果



由哈电集团研制的白鹤滩右岸电站首台百万千瓦水轮发电机组转子顺利吊入机坑。至此，世界单机容量最大的白鹤滩水电站右岸首台（14号机）转子实现成功吊装，标志着白鹤滩电站工程建设进入全面总装阶段。

白鹤滩右岸全部8台百万千瓦机组的研制，是哈电集团电机公司继成功研制三峡、溪洛渡、向家坝等巨型水电机组后，又一次凭借一流的技术实力、超强的制造质量、优异的服务水平，承担的又一世界级的超级工程装备研制任务。经过不懈努力，哈电集团陆续突破了产品研发、设计、制造等重大难题，先后成功制造了世界首台精品座环、首台精品导水机构、首台精品长短叶片转轮等重要部件，持续推动世界水电装备制造迈入了百万千瓦机组的“无人区”。

- 全力推进国资委“1025专项”科研攻关，完成了世界首台百万千瓦混流式机组长短叶片结构转轮吊装和全密封主泵样机热态耐久性试验。
- 大唐扎拉“超高水头冲击式水轮发电机组科技攻关项目”获得国家能源局示范工程。
- 参与的《长江三峡枢纽工程》等两个项目荣获国家科技进步特等奖。
- “一带一路”重点项目迪拜哈斯彦1号机组投入商业运行。
- 完成白鹤滩水电站两台机组交货，首台机组按期完成现场安装。



哈电集团国际公司在“2020年ENR国际承包商250强”榜单中位列第95位，获得授牌的同时也荣获了2020年度对外承包工程行业A级企业证书，再次载誉国际市场。

» 优质服务

积极组织用户座谈会、讲座等活动，广泛邀请客户代表和业界专家学者参与其中，对客户进行公司产品和服务的知识宣传，使客户能够对哈电集团产品有更全面、深入的了解。

注重客户信息保护，加强项目人员的培训和管理，建立客户信息管理制度，规定在未得到客户许可之前，不得把获得的客户私人信息提供给第三方。

推出电站服务平台，为国内外客户提供产品技术咨询、安装调试、检修维护、升级改造、在线监控、远程诊断等服务，贯穿于产品的研发、安装、运行等生命周期。设立售后咨询、问题反馈、顾客投诉的窗口，建立问题沟通解决的渠道，通过在线交流及视频会议交互手段，提高问题解决的效率和质量。集团主导产品服务性业务覆盖率100%。

国内区域服务中心试点工作成效初显



为创新市场运作模式，促进公司从制造型企业向制造服务型企 业转型，哈电集团按照“1234”“先试点，完善后再逐步设 立”的原则，拟在三年内完成国内10个区域服务中心组建工 作。自华南、华东、东北三个服务中心组建试运行以来，持续 夯实管理基础、推进解决各类问题、不断提升用户满意度，国 内区域服务中心试点工作取得预期效果。哈电集团将不断完善 运作模式，以用户为中心全力推进“一厂一策”服务，进一步 提高服务响应速度和用户满意度，通过发挥区域服务中心作用，持续为用户创造价值，实现与用户的合作双赢。

» 优质质量

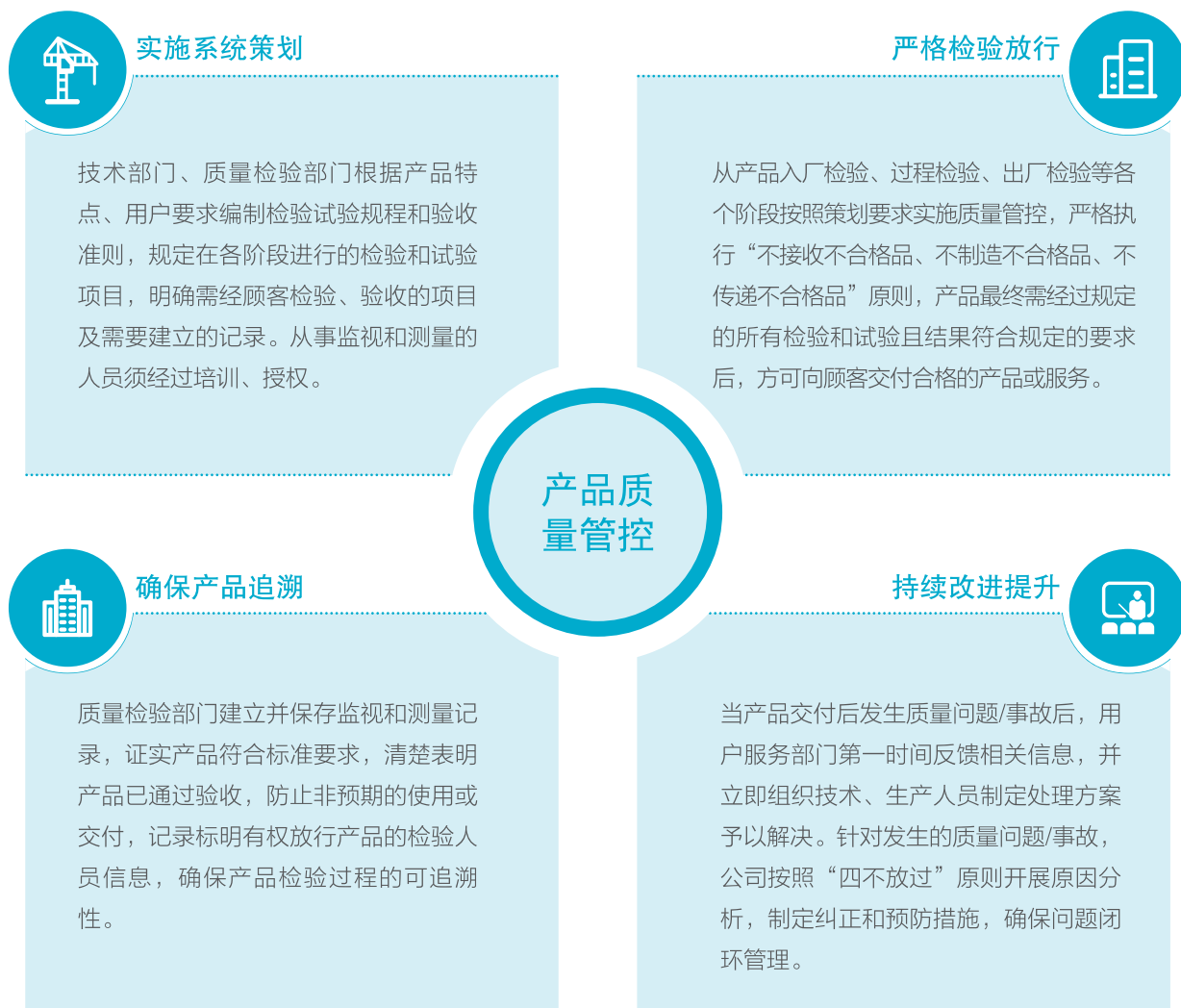
哈电集团以ISO9001质量管理体系要求为基础，结合自身产品与市场实际情况，形成了一套行之有效的质量管控模式。 扎实开展“质量走访”活动，推行精益现场服务，系统准确收集用户侧信息，开展立项攻关，切实提升用户满意度。

质量损失持续下降。质量损失率 **0.33%**，同比降低 **8.3%**。

打造精品工程管控模式。实施标杆示范管理，设立12个质量创优工程项目。设立10个质量问题“双归零” 管理示范项目，其中9个项目完成实物和管理归零闭环。

实施质量品牌提升专项行动。坚持以用户需求为导向，集中走访重要用户 **11** 个，收集问题 **77** 项，问题闭环率 **80.5%**。

重大质量事故 **0** 起，重大用户投诉 **0** 起。



由哈电集团锅炉公司承制锅炉部分的粤电博贺电厂1000MW工程1号机组一次通过168小时满负荷试运行，试运行期间，机组运行稳定、参数指标优异，哈电集团的产品质量及性能赢得了用户的充分肯定和赞誉。项目执行过程中，哈电集团锅炉公司高度重视机组可靠性，组建项目团队，制定实施专项保障措施。同时，从图纸设计、产品制造、质量管控、安装指导和调试服务等环节实施全过程精细管理，强化质量控制，保证产品和服务质量。

加强供应链管理

► 优化采购管理

哈电集团持续完善采购管理制度体系，2020年新编制度8项、修订制度3项。推进采购管理规范化、标准化，规范采购流程，统一招标文件模板，完善数据统计体系，持续优化采购管理。

新编制度
8项

修订制度
3项

哈电集团召开核蒸汽供应系统设备集成供货管理体系试运行启动会



► 加强集中采购

哈电集团强化集约管理和集中采购，推动两级集中采购，建立集中招标机制，提升电商化采购水平，提高一级集中采购占比。实施电子商务平台升级建设，实现阳光采购，保证供应链管理工作在公开、公平、公正的原则下依法合规进行。

► 关注供应商履责

哈电集团始终关注供应商履行安全、环境保护责任，加强环境保护，要求分包供应商为公司制造产品过程中必须符合国家安全及相关环保要求标准。目前拥有5000余家合格供应商，2020年剔除供应商297家。

供应链合作伙伴	关注的核心议题	公司的回应
供应商与 分包供应商	履行安全、环境保护责任	加强环境保护，要求供应商在为公司制造产品过程中必须符合国家安全及相关环保要求标准。
	推进高端进口材料国产化	为振兴民族工业，建设核工业体系，推动核电用材料和部件的国产化制造。
	保证产品质量	推动供应商提高质量管理能力和产品质量，并要求未提供质量体系认证证书和体系认证证书失效的供应商提供有效的质量体系认证证书

促进合作共赢

哈电集团充分发挥央企产业链带动优势，在实现自身高质量发展的同时，尽可能带动更多民营企业发展。始终关注促进供应商履责，积极推进绿色采购，要求供应商符合质量、环境和职业健康安全管理体系的相关要求。

财务公司将金融服务延伸到哈电集团产业链客户



哈电集团财务公司将金融服务延伸到哈电集团的产业链客户，助力巩固企业与产业链客户合作关系，并在一定程度上解决了产业链中小企业融资难、融资贵的问题，对助推哈电集团和产业链客户的共同发展，对服务民营、小微企业发展贡献了积极的社会作用。

助力行业发展

哈电集团积极参与行业规划、标准的编制，积极参与社团组织，推动行业进步。2020年，哈电集团完成发布标准24项，其中国际标准2项，国家标准6项。电机公司牵头制定的我国水轮机行业企业牵头制定首个水轮机国际标准《水力机械－混流式水轮机压力脉动换算》（IEC 62882：2020）正式发布实施；汽轮机公司参与修订的汽轮机行业国际标准《汽轮机 第1部分：规范》（IEC 60045：2020）正式发布实施。

» 企业加入的社团组织（部分）

集团或企业名称	社团组织名称	公司角色
哈电集团	中国机械工业质量管理协会	副会长单位
哈电集团	中国智慧能源产业联盟	理事单位
哈电股份	中国动力工程学会	副理事长单位
哈电股份	中国电工技术学会	理事单位
哈电股份	国家700度超超临界燃煤发电技术创新联盟	会员单位
哈电电机	全国大型发电机标准化技术委员会	主任委员单位
哈电电机	中国水力发电工程学会	副理事长单位
哈电电机	电机工程学会（国际大电网CIGRE）	会员单位
哈电锅炉	中国电器工业协会	部长、委员、理事单位
哈电锅炉	ASME规范产品专业委员会	副理事长单位
哈电锅炉	中国机械工业企业管理协会	常务理事单位
哈电汽轮机	中国核电能行业协会	理事单位
哈电汽轮机	IEC/TC5（国际电工委员会/汽轮机技术委员会）	专家组成员单位
哈电汽轮机	中国动力工程学会透平专业技术委员会	秘书长单位
哈电国际	中国机电产品进出口商会	副会长单位
哈电国际	中国对外承包工程商会	理事单位
哈电阀门	电力行业电站阀门标准化技术委员会	副主任单位

回馈社会

哈电集团致力于维护区域稳定，促进社区和谐。依据国家、地方法律法规，在重大资产重组、民主审议职工安置方案等举措的实施中，拯救和处理低效无效资产，有序进行企业改革工作，维护了企业及所在区域稳定；推进工会互助基金、党员爱心基金建设和运行，鼓励员工参与公益活动，身体力行回馈社会，增强员工对社会、对企业的认同感和归属感；通过幼儿教育、医疗服务、困难帮扶等志愿活动，推动了社区和谐和区域公益发展；积极开展定点扶贫工作，2020年定点扶贫地区实现正式脱贫摘帽；积极开展抗击疫情工作，捐款捐物、积极献血，在完成公司员工零感染的目标的同时，为国家和地方抗击疫情贡献了企业的力量，践行了公司的社会责任。多年来，哈电集团积极配合黑龙江省、哈尔滨市的人防、武装、民防、双拥等军民共建工作，努力为区域军民共建做贡献，获得哈尔滨市民政局、人防办等有关部门的认可。

▶ 践行责任理念

负责任的规划

立足服务国家能源战略布局和地方经济社会发展大局，努力实现集团规划与国家能源规划、地方经济社会发展规划的统一与协调；规划充分体现可持续发展战略要求，追求科学发展、清洁发展、和谐发展、创新发展。

负责任的技术研发

贯彻“友好环境，温馨家园”理念，大力开发高效、节能、环保的产品；在研发流程中考虑社会和环境因素；与各方有效合作，尊重知识产权，并同步考虑有效的沟通策略。

负责任的电站建设

立足确保电站全生命周期的安全运行；电站建设全面落实基本的建设项目安全与健康管理体系，保证集团员工、承建单位人员、社区居民等的人身安全与健康。

负责任的生产

最大限度保证产品出厂合格率，减少设备故障率，消除安全隐患，淘汰高耗能技术与设备，加强环保治理，支持可再生能源发展，强化内部沟通。

负责任的营销

倡导集团服务观，让每个员工自觉开展优质服务；推行用户价值创造战略、服务效率提升战略、服务资源整合战略、服务品牌塑造战略，建立完善优质服务常态机制。



开展“国企开放日”系列活动，让莘莘学子走进哈电集团，感受中央企业敬业奉献的使命担当，也为龙江发展引进人才储备贡献了央企力量，履行了央企责任。



哈电集团与黑龙江省人民政府签署“新能源产业项目”合作协议，双方携手共同打造国内领先、世界一流的新能源产业板块，以新能源产业助力龙江振兴 促进企业高质量发展

» 爱心捐助

哈电集团积极开展捐资助学、爱心助老等志愿活动，为贫困学生、特殊儿童、孤寡老人送去温暖和关怀。



无偿献血

2020年，哈电集团各单位爱心接力、热血战“疫”，共有 **1537** 名职工成功献血 **370186** 毫升。2018年至今，哈电集团报名参与献血职工人数累计 **7110** 余人，成功献血职工累计 **5318** 人次，累积献血达 **1287696** 毫升，多次荣获无偿献血先进单位奖项。



慰问军属

在纪念中国人民志愿军抗美援朝出国作战70周年之际，哈电集团及各所属企业党委领导看望慰问抗美援朝出国作战志愿军老战士、老同志和抗战离休干部、老党员，倾听他们讲述亲身经历、回忆战争峥嵘岁月，畅聊新时代幸福生活，并为抗美援朝出国作战志愿军老战士、老同志颁发佩戴“中国人民志愿军抗美援朝出国作战70周年”纪念章，致以崇高敬意和诚挚问候，送去集团党委的关怀和祝福。



» 志愿服务

组织青年志愿者对企业周边道路及过街天桥进行积雪清扫，方便周边市民上下班。



组织志愿者参与黑龙江省政府交通岗交通引导志愿服务，协助引导行人安全过马路，疏导交通拥堵，为市民出行提供服务保障。





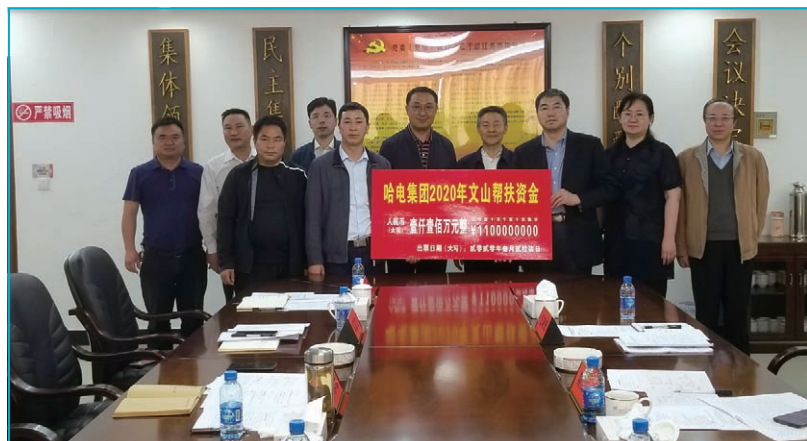
责任专题

鼓足干劲打赢脱贫攻坚 锚定长期助力乡村振兴

“

自2013年对口帮扶文山市以来，哈电集团认真学习贯彻习近平总书记关于扶贫工作重要论述，深入落实党中央、国务院脱贫攻坚决策部署，把打赢脱贫攻坚战作为重大政治任务，积极参与云南脱贫攻坚，用务实、扎实、真实点亮党建扶贫、资金扶贫、教育扶贫、企业扶贫、商贸扶贫、就业扶贫、产业扶贫等七颗扶贫之星，打出精准扶贫“组合拳”，在精准扶贫的道路上交出了一份“硬核”成绩单，文山市的贫困发生率也由2014年的13.67%下降到了2019年的0.97%。2020年5月17日，云南省人民政府宣布哈电集团定点帮扶的文山市实现贫困退出，正式脱贫摘帽，取得了关键之年的决定性胜利。

”



“

2020年，哈电集团为文山市投入帮扶资金1100万元，引进帮扶资金20万元。

”



强根固本，提前超额完成各项责任指标

哈电集团深入学习贯彻习近平总书记关于决战决胜脱贫攻坚重要讲话精神，贯彻落实党中央、国务院决策部署，在脱贫攻坚关键之年，继续加大帮扶力度，抢前抓早，于2020年7月底全面超额完成责任书各项任务指标，为打赢脱贫攻坚战奠定坚实基础。



2020年，哈电集团投入帮扶资金 1100 万元，为年计划的 100%	引进帮扶资金 20 万元，为年计划的 100%	培训基层干部 206 人，为年计划的 242% ；
培训技术人员 50 人，为年计划的 250% ；	购买和帮助销售贫困地区农产品分别达到 815.63 万元、 38.47 万元，分别为年计划的 370% 和 195% 。	

聚焦短板，围绕瓶颈问题精准发力

2020年文山市实现脱贫摘帽是必须完成的政治任务。对照“户脱贫、村出列、县摘帽”考核标准，年初文山市在农村贫困人口生产生活用房、农村人居环境治理等方面还有明显短板亟待解决。哈电集团聚焦问题短板，在疫情期间迅速研究部署解决措施，利用帮扶资金为1000户4499名建档立卡贫困户解决了圈舍、厨房等生产生活用房不安全不达标的问题；同时，在文山市追栗街镇和马塘镇，还有部分建档立卡贫困户不同程度存在“两不愁，三保障”达不到考核要求的问题，哈电集团利用引进企业帮扶资金实施了一户一策的精准补短板项目，共使26户111名建档立卡贫困户全面达标。聚焦问题补齐短板，是脱贫攻坚决战决胜时期的有力措施，也是确保文山市实现高质量脱贫的重要措施（文山市贫困发生率为0.95%，考核标准为3%以内）。

党建引领，形成强大党群合力

卧龙街道石灰窑社区党总支发挥党组织在脱贫攻坚中的引领作用，通过采取“党组织+企业+村集体+农户”模式，利用哈电集团部分帮扶党费拉动建设了百亩青花椒示范基地，哈电集团派驻村第一书记多次协调农业技术专家为当地农户开展产业规范化管理专题培训，带领当地群众代表到文山先进农业企业实地考察先进管理经验，助力产业发展兴旺。2020年，石灰窑社区农户在原来传统农业产业发展基础上，小米辣、百香果等经济价值高的经济作物种植面积也逐步扩大，群众主动拓宽发展思路、谋求新发展的氛围已经形成，为后续巩固脱贫成果奠定了坚实基础。

石灰窑社区者五舍自然村原来有11名党员，年龄结构老化，党组织缺乏吸引力，群众对党组织的认同感不强。哈电集团驻村第一书记积极参与社区党的建设，通过推行“主题党日+”模式，积极开展弘扬新时代“西畴精神”主题实践活动，规范开展“三讲三评”、三会一课，基层书记讲专题党课，党员志愿者服务活动等，突出党员主体地位，强化组织认同，不断增强基层党组织的凝聚力和向心力。两年来，基层年轻群众积极向组织靠拢，新增申请入党人数、积极分子、发展对象总人数已达14人，村内一位党员贫困户2020年获得了文山州光荣脱贫户的荣誉。



情系文山乡村教育 助力乡村振兴，哈电集团在党史学习教育活动中，为文山地区学校捐赠学习用具



//

疫情期间，文山市农产品滞销，哈电集团党委书记、董事长斯泽夫赴实地调研，通过开展消费扶贫解决农产品滞销问题

//

//

哈电集团在文山市开展“爱心助学 暖冬行动”，为当地贫困学生送去温暖

//



锚定长期，发挥自身优势打造哈电帮扶品牌

为助力乡村振兴战略有序开展，2021年，哈电集团将利用环保业务优势，与文山市乡村振兴发展需求有机结合起来，推动乡村生态文明建设，探索业务帮扶新模式。选择文山市席草寨村等村落作为农村生活污水处理项目试点村，帮扶建设污水处理项目，打造整村污水处理系统，并根据实际成效作为试点推广。探讨在固废处理、城市污泥处理等方面深化合作，哈电与文山市即是帮扶结对方，也是项目合作方，以点带面，逐渐推动光伏、风能等新能源发电领域深度合作。

巩固脱贫攻坚成果，实现乡村振兴战略的有效实施是下一阶段定点帮扶的重点任务，哈电集团将继续深化发展在乡村振兴的“六个优势”，即央企平台优势、哈电业务优势、帮扶协作优势、地域差异优势、党建共建优势、培训合作优势，确保央企定点帮扶作用有效发挥。

幸福哈电

更优美、更温馨、更和谐的哈电，也代表着集团始终坚持与员工共享改革发展成果的初心。

SDGs（联合国可持续发展目标）

3 良好
健康与福祉



5 性别平等



6 清洁饮水和
卫生设施



8 体面工作和
经济增长



10 减少不平等





哈电集团始终坚持“同心而动，聚力生辉”的核心价值观，以人为本，建设和谐劳动关系，加强职业健康保护，不断完善薪酬分配体系，充分保障员工合法权益，不断为广大职工群众创造良好的发展机会和舞台。



11月20日，全国精神文明建设表彰大会在京举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平亲切会见参加大会的新一届全国文明城市、文明村镇、文明单位、文明家庭、文明校园以及未成年人思想道德建设工作先进代表，向他们表示诚挚问候和热烈祝贺。哈电集团所属企业哈尔滨汽轮机厂有限责任公司和哈尔滨电气动力装备有限公司荣获第六届“全国文明单位”称号，精神文明建设结出两大硕果，登顶精神文明建设领域最高荣誉殿堂，为推动高质量发展增添了强劲动力。

员工队伍建设

员工构成

 哈电集团职工人数 **16920** 人。在岗职工人数 **14938** 人，其中女性 **2530** 人，占比 **16.9%**，少数民族员工占员工总人数的 **4.9%**。

 在岗职工中55岁以上 **1399** 人，占比 **9.4%**；50-54岁 **1987** 人，占比 **13.3%**；40-49岁 **4140** 人，占比 **27.7%**；30-39岁 **5917** 人，占比 **39.6%**；29岁以下 **1495** 人，占比 **10.0%**。

 在岗职工中博士及博士后 **56** 人，占比 **0.4%**；硕士研究生学历 **1529** 人，占比 **10.2%**；本科学历 **4882** 人，占比 **32.7%**；专科及以下学历 **8471** 人，占比 **56.7%**。

按专业构成划分	人数	按地区划分	人数
企业管理人员	3710	黑龙江省	11273
专业技术人员	4403	国内其他地区	3665
一线生产人员	4735		
辅助生产人员	2090		

按性别划分	人数	按年龄划分	人数	按地区划分	人数
男	129	30岁以下	77	黑龙江省	77
女	29	30-45岁	70	国内其他地区	81
		45-60岁	11		

2020年，新招聘员工 **368** 人，离职员工 **158** 人，企业年度的员工离职率为 **1.1%**。

人才队伍

专业技术人才队伍



- 中国工程院院士1人
- 高科技领军人才3人
- 国务院政府特殊津贴专家114人
- 正高级工程师140人
- 高级工程师2600余人

技能人才队伍中



- 中华技能大奖2人
- 全国技术能手19人
- 哈电大工匠7人
- 哈电集团高技能专家52人
- 高级技师179人
- 技师859人
- 高级工2566人

员工成长

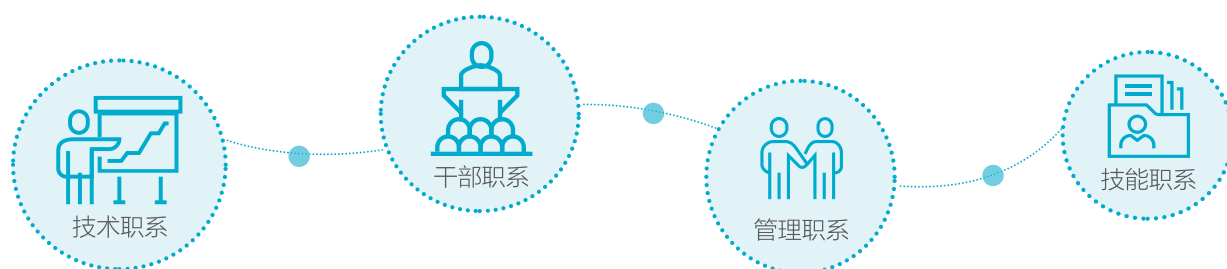
哈电集团高度重视现代产业工人队伍，制定了《哈电集团关于优化整合统筹使用内部培训资源的通知》，建成了7个培训基地和2个培训教室，组织开展了学习型组织演练培训班、机电维修班和数控操作班等技能培训班，实现了集团内部培训资源共有共享，为集团公司建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业提供强有力的人才保障和智力保障。

2020年，公司投入培训经费 **902** 万元

组织各项培训 **1628** 班次

培训 **6.7** 万人次

高度重视员工职业发展通道建设，制定了《哈电集团关于统一员工职业发展通道管理的指导意见》，实现了哈电集团所有员工的发展序列统一、职级设置统一、考核管理统一、激励方式统一的“四统一”通道建设，建立了干部职系、技术职系、管理职系、技能职系四大职系相应层级的晋升通道，进一步破除人才流动障碍，激发人才活力，创新人才机制，为公司高质量发展提供有力支撑。



员工权益保障



公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，依法与员工签订劳动合同，劳动合同签订率100%。



公司注重保护员工个人隐私信息，建立了完善的信息管理、档案管理制度，并由专职人员进行管理。



公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，依法与员工签订劳动合同，劳动合同签订率100%。



公司员工平均工资高于本公司所在地区社会平均工资，且享有“五险一金”及其它福利待遇，为充分保障员工退休后生活水平，公司还建立了企业年金制度。同时，公司大力实施“刀刃计划”，强化科技人员激励，并积极指导具备条件的子企业探索开展有效的中长期激励，旗下两家上市公司均已实施股权激励计划，混合所有制企业实现骨干员工持股。



公司坚持推进民主管理，推进厂务、党务公开，企业参加工会员工的比例为100%，并定期召开职工代表大会，各子企业设有职工董事、监事关于企业管理。



公司实行每周工作5天、每天工作8小时的工作制度，员工享受国家和地方政府规定的所有假期，并享受带薪休假待遇，为5-15天，具体时间因工作年限不同而有差别；保护女职工特殊权益。



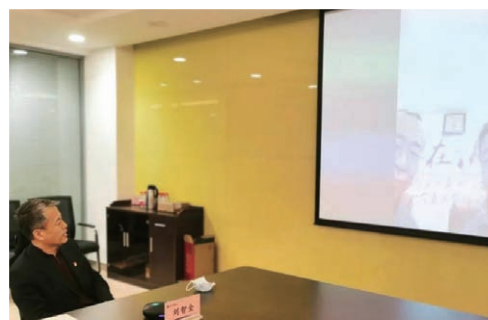
公司坚持同工同酬、男女平等、民族平等的用工政策，对劳务派遣人员依法规范管理，无童工雇佣和强制劳动等违规情况。



为进一步促进公司建立健全长效激励约束机制，激励主要管理人员、核心技术人员和管理骨干诚信勤勉地开展 work，哈电股份实施了H股股票增值权激励计划（第一期）向符合授予条件的 281 名激励对象授予共计 4832 万份股票增值权。



哈电集团党委开展了2020年“送温暖”慰问活动，集团公司领导对困难党员、老党员、老领导、科技老专家进行了集中走访慰问，给他们送去了组织的温暖和关怀，送去了的温馨祝福。



2021年春节，在国内疫情防控形势严峻的情况下，哈电集团外地员工积极响应国家“就地过年”倡议，公司各级领导通过现场走访、视频连线等多种形式对留在企业当地、项目现场过年的员工进行了亲切慰问，对员工们积极响应就地过年的号召，舍小家为大家表示感谢，并送去了组织温暖和新春祝福。

强化安全管理

哈电集团高度重视员工的健康与安全，全面建立了安全生产和职业病防治方面的规章制度，并设置专门的安全生产管理部门，努力为员工创造安全的工作环境并保障员工避免职业性危害。公司有效运行职业健康安全管理体系（OHSMS18000）和环境管理体系（ISO14000），坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针。提高职业健康安全和环境管理水平。

持续深化落实安全生产主体责任，广泛开展安全生产宣传教育培训，对新入职的员工首先进行安全教育。

持续推进安全生产标准化达标工作，建立健全对外投资合作境外安全事件应急响应和处置机制。

定期进行安全生产大检查活动，及时排除安全隐患。

为员工定期安排体检，一般每年一次，对工作环境较差的员工增加体检项目和次数，并定期组织疗养，以减少职业对健康的危害。

2020年，公司不断强化安全发展理念和红线意识，打牢安全生产和环保工作基础，切实做好安全生产集中整治工作，狠抓安全生产责任制落实，持续推进风险防范和隐患排查治理、安全生产标准化和双重预防机制建设工作，切实保障员工安全。

全年，公司累计排查安全隐患 **1,200** 项，整改率达 **99.6%**

安全生产投入 **4,300** 万元

应急演练 **229** 次，参加人数达 **1.5** 万人次

安全生产培训 **186** 次，培训人数 **3** 万人次

全年未发生重伤、死亡事故，发生轻伤事故 **18** 起，伤 **18** 人

千人工伤事故率为 **1.06‰**





责任专题

微笑挥别“十三五” 开启“十四五”新征程

//

这是个不寻常的五年。身临世界百年未有之大变局其中，面对国际电力市场异常严峻的形势，哈电集团保持战略定力，沉着应对，迎难而上，坚持系统观念，争当实践习近平新时代中国特色社会主义思想的先锋队，以先进的理论指导火热的实践，拥揽着丰硕的成果，哈电集团微笑着送别了“十三五”。

//

五年来，哈电集团党的建设质量不断提升，集团治理能力显著增强，创新驱动动力愈发强劲，经济效益和发展质量显著提高，利润年复合增长率达到42.9%，全员劳动生产率年复合增长率达到11.9%，人均工资年复合增长率达到7.6%，职工生活更殷实、更幸福，生动彰显了哈电集团的人民性、世界性、创新性、变革性和政治性，诠释了中央企业的责任与担当，交出了优+答卷。



//

12月12日16时12分，哈电集团抚远生物质热电联产项目一次并网发电成功，机组各系统参数正常，设备运行平稳、质量优良。

//

五年来，哈电集团服务国家战略，坚持以人民为中心，大力开拓清洁高效能源产业，不断加快传统产业升级和新兴产业培育布局，推进八大板块协同发展，在生物质发电、垃圾发电等新产业方面取得了重大突破。精心布局新能源产业，2020年12月12日，哈电集团投资建设，位于我国最东端极寒地抚远生物质热电联产项目成功实现并网发电。该项目可有效解决农村秸秆焚烧、燃煤治理、环境污染等问题，正式投运后，可年生产绿色电力1.95亿千瓦时，年消耗各类秸秆24万吨，年节约标煤10万吨；组织哈电集团新能源产业装备技术推介会，启动黑龙江省新能源产业联盟，与黑龙江省发改委共同搭建促进央地协同发展的新能源产业合作平台，携手共建“绿水青山”共保“白云蓝天”。



迪拜当地时间6月30日20时43分，迪拜哈斯彦清洁燃煤电站项目1号机组顺利实现满负荷发电。

由哈电集团研制的白鹤滩世界首台长短叶片百万千瓦机组转轮顺利吊装。



“共和国长子”扛鼎民族工业脊梁，以世界一流标准制造“世界级”产品，展示着大国重器的实力。哈电集团提供核心动力的“华龙一号”全球首堆——中核集团福清核电5号机组并网成功，打破了国外核电技术垄断，标志着我国正式进入核电技术先进国家行列；世界首台华能安源电厂660兆瓦和华能莱芜1000兆瓦二次再热机组相继投运，一举成为世界绿色煤电的标杆示范机组，华能莱芜机组凭借是目前世界效率最高、能耗最低、指标最优、环保最好的火电机组，获得亚洲电力奖2018年度燃煤发电项目金奖；陕西彬长66万千瓦超超临界循环流化床发电项目正式列为国家电力示范项目，是世界单机容量最大、参数最高的CFB锅炉；2020年7月19日，哈电集团承建的迪拜哈斯彦清洁燃煤电站项目1号机组一次并网成功，成为世界第一个实现双燃料满负荷供电的电站项目。

“共和国装备制造业的摇篮”以科技创新为第一动力，全面梳理“卡脖子”清单，充分发挥自身优势，企业核心竞争力不断提升。2020年1月10日，中共中央、国务院在北京举行国家科学技术奖励大会，对一批重大科学技术成果进行隆重表彰，其中由哈电集团参与建设的“长江三峡枢纽工程”等两项成果荣获2019年度国家科学技术进步奖特等奖；自主研发的世界首台长短叶片白鹤滩百万千瓦机组转轮通过精品验收，集独创长短叶片结构、微配重、195米完美焊缝于一身的精品转轮，成功占领世界水电装备“制高点”；国家科技重大专项高温气冷堆核电站示范工程华能石岛湾核电站蒸汽发生器在重型公司交货发运，集中体现了我国在装备制造上的自主创新能力，是我国最新设计和开发的第一座具有完全自主知识产权、具备商用规模的模块式高温气冷堆示范型核电站；高效自适应焊接机器人、CMT焊接机器人工作站开发应用工作取得重大突破，引领企业智能制造实现“多点开花”。

“十三五”，变革是哈电集团发展中的高频词。

积极推进国企改革三年行动，从体制机制上入手，从统筹谋划上发力，从系列改革上全面深化，深层次系统改革激活组织。明确了集团总部“五个中心”功能定位；混合所有制改革企业混改工作成功落地；三项制度改革实现主体企业全覆盖，建立起了工资正常增长机制、工效挂钩机制、考核分配机制，实现了“干部能上能下、收入能增能减、员工能进能出”常态化，集团总部部门岗位压缩了32%，总部人员编制压缩了41%；累计减少法人25户，减小比例达35.71%，累计完成人员分流安置7994人；取消非优势业务，所属企业陆续实现了铸造、锻造、标准件等业务的社会化，撤销相应的业务单元，完成厂办大集体改革全部88户企业、17333人安置工作。一系列改革措施落地见效，有效激发了内生动力、增强了发展活力，取得了效益、经营订货等指标较去年大幅增长的好业绩。

“十三五”，“央企姓党”是哈电集团与生俱来的属性。

哈电集团坚持把政治建设摆在首位，坚持做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者、忠实实践者、积极传播者，发挥党委领导作用，抓实全面从严治党，引领企业正确发展方向，深入推进“提质增效 党员先行”工程，全力推进企业高质量发展；2020年，哈电集团党委坚持把全体职工生命安全和身体健康放在首位，确保全体职工生命安全和身体健康、实现“零感染”目标，较好地完成了国务院国资委“两个力争”工作要求和各项考核指标任务，取得疫情防控和生产经营“双胜利”；哈电集团党委一届四次全体会议胜利召开，审议通过了《哈电集团“十四五”战略和发展规划建议》，明确了公司“十四五”发展的指导思想、主要目标、战略举措、重点任务和保障措施，提出打造“创新哈电、绿色哈电、数字哈电、开放哈电、幸福哈电”，实现“62858”总体目标，描绘了公司未来五年乃至更长一段时期发展的宏伟蓝图；5月17日，云南省人民政府宣布哈电集团定点帮扶的文山市实现贫困退出，实现千年脱贫。

即将开启的“十四五”新征程，哈电集团将坚持党的全面领导，履行央企责任，服务国家战略，践行新发展理念，参与构建新发展格局，以高质量发展为主题，以转型发展为主线，以改革创新为动力，全力打造“创新哈电、绿色哈电、数字哈电、开放哈电、幸福哈电”，实现“62858”总体目标，向着建设具有全球竞争力的世界一流装备制造企业进发。

面对充满希望的“十四五”，哈电集团已做好准备，启程！

“62858”总体目标：到 2025 年

营业收入突破
600 亿元

利润总额翻
2 番

做强
8 大产业板块

实现
5 个“新”


员工工资收入年均
增长 **8%**

指标索引

目录		SDGs	CASS-CSR4.0
前言	关于本报告		P1
	领导致辞		P2、G1、G3、S1
	公司简介		P4、G1
	产品制造能力及组织架构		P4
	责任绩效		P4、M1、M2、S1、S2、S3、E1、E2、A2、A3
	可持续发展模式		G1、G2
	社会责任管理		G1、G2、G3、G4、G6
	责任融合		G2、G3、G4
	责任沟通		G2、G5
	2020年度十大新闻		M1、M2、S1、S2、S4、E1
创新哈电	深化改革成效	目标： 7、8、9	P4、M1、S1、S2
	技术创新成果		M2、S2
	产业转型突破		M1、M2、M3、E2
责任专题一	以高质量党建引领转型发展实现新突破		M1、S1、S2
绿色哈电	践行绿色发展	目标： 6、9、11、12、 13、14、15	E1、E2、E3
	持续节能减排		E1、E2、E3
	深耕环保产业		E1、E3
责任专题二	打造“一带一路”建设上的“绿色名片”		P3、G6、S4、M2、E1、E3
数字哈电	ERP 项目建设	目标： 9、12、17	M2、E3
	智能化服务		M2、M3
	智能制造		M2、M3
责任专题三	扛鼎央企责任使命 慎终如始贡献哈电战“疫”力量		P3、G6、M3、S2、S4
开放哈电	依法合规运营	目标： 1、2、4、 8、12、16、 17	M1、S1
	以客户为中心		G6、M2、M3
	加强供应链管理		P4、M2、M3
	助力行业发展		M3
	回馈社会		S4
责任专题四	鼓足干劲打赢脱贫攻坚 锚定长期助力乡村振兴		P3、G6、S1、S4
幸福哈电	员工队伍建设	目标： 3、5、6、 8、10	S1、S2
	员工权益保障		G6、S2
	强化安全管理		M1、G6、S2、S3
责任专题五	微笑挥别“十三五” 开启“十四五”新征程		A1、M2、S2、E1
报告后记	指标索引		A5
	评级报告		A4
	意见反馈		A6

评级报告



中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

《哈电集团2020 可持续发展报告》评级报告

受哈尔滨电气集团有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《哈电集团2020可持续发展报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业社会责任报告评级标准（2020）》。

二、评级过程

1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业社会责任报告过程性资料确认书》及相关证明材料；
2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；
3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签审评级报告。

三、评级结论

过程性 (★★★★☆)

集团办公室牵头组建报告编制工作小组，各职能部门提报资料并审核相关内容，管理层领导把控整体方向及关键环节，党委会负责报告终审；将报告定位为披露社会责任实践与绩效、提升社会责任管理水平的重要工具，功能价值定位明确；结合国家宏观政策、公司可持续发展要求、利益相关方沟通等识别实质性议题；计划通过官方网站发布报告，并将以电子版、印刷品的形式呈现报告，过程性表现领先。

实质性 (★★★★★)

《报告》系统披露了产品质量管理、产品创新、

职业健康管理、安全生产、环保产品研发、危险废弃物管理、节约能源资源、减少“三废”排放、厂区周边环境治理等所在行业关键性议题，具有卓越的实质性表现。

完整性 (★★★★★)

《报告》主体内容从“创新哈电”“绿色哈电”“数字哈电”“开放哈电”“幸福哈电”等角度披露了所在行业核心指标的74.42%，完整性表现优秀。

平衡性 (★★★★☆)

《报告》披露了“职业病发生人数”“职工流失数”“环境污染事故数”“重大质量事故数”“重大用户投诉数”“贪污诉讼案件数”等负面数据信息，平衡性表现领先。

可比性 (★★★★★)

《报告》披露了“纳税额”“劳动合同签订率”“社会保险率”“万元产值综合能耗”“温室气体排放量”等22个关键指标连续3年的对比数据，并就“燃煤机组300兆瓦、600兆瓦指标较好机组总数量排名第一”等进行横向比较，可比性表现优秀。

可读性 (★★★★☆)

《报告》沿用“友好环境·温馨家园”的主题，从创新、绿色、数字、开放、幸福五个维度系统阐述了企业对利益相关方的履责理念、行动与成效，诠释了企业对履行社会责任的深刻理解；设计主色调呼应企业品牌标识“蓝色”，篇章跨页采用泼墨油画风格，融入特色履责场景的实景大图，增强了报告的辨识度与感染力；设计风格简约清新，图文搭配相得益彰，案例绩效丰富详实，可读性表现领先。

创新性 (★★★★☆)



中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

《报告》积极回应联合国可持续发展目标（SDGs），展现了报告的与时俱进和企业的履责追求；各篇章尾设置责任专题，聚焦企业在党的建设、“一带一路”、疫情防控、脱贫攻坚等方面的履责实践，彰显了中央企业的责任担当；设置“2020年度十大新闻”，集中展示年度重点履责事件，创新性表现领先。

综合评级（★★★★☆）

经评级小组评价，《哈电集团2020可持续发展报

告》为四星半级，是一份领先的企业社会责任报告。

四、改进建议

1. 增加行业核心指标的披露，提高报告的完整性；
2. 增加企业历史关键绩效数据的披露，进一步提高报告的可比性。

评级专家委员会副主席

评级小组组长

评级小组专家



出具时间：2021 年7 月19 日

扫码查看企业评级档案

读者意见反馈表

尊敬的读者：

您好！

为了持续改进哈尔滨电气集团有限公司社会责任工作及可持续发展报告编制工作，提高公司履行社会责任的能力和水平，我们特别希望倾听您的意见和建议，恳请您在百忙之中对我们的工作和报告提出宝贵意见：

1. 您对哈电集团社会责任报告的总体评价是：

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般

2. 您认为哈电集团在主动服务政府、客户方面做得如何？

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解

3. 您认为哈电集团在保护环境、促进可持续发展方面做得如何？

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解

4. 您认为哈电集团在与利益相关方沟通交流方面做得如何？

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解

5. 您认为本报告是否能反映哈电集团对经济、社会、环境的重大影响？

☐ 能 ☐ 一般 ☐ 不能

6. 您认为本报告所披露的信息、数据、指标的清晰、准确、完整程度如何？

☐ 高 ☐ 较高 ☐ 一般 ☐ 较低 ☐ 低

7. 您认为本报告的内容安排和版式设计是否有利于您的阅读？

☐ 好 ☐ 一般 ☐ 不好

8. 您对哈电集团工作和本报告的意见和建议，欢迎在此提出：

注：请您在适合的“☐”内打“√”。

如果方便，请告诉我们关于您的信息：

姓 名：_____ 职 业：_____

机 构：_____ 联系地址：_____

邮 编：_____ E - MAIL: _____

电 话：_____ 传 真：_____

请联系我们

地 址：哈尔滨市松北区科技创新城创新一路 1399 号

部 门：哈尔滨电气集团有限公司办公室

邮政编码：150028

电子邮箱：hecsr@harbin-electric.com

电 话：+86-451-58590223

传 真：+86-451-82162088

网 址：<http://www.harbin-electric.com>





中国企业社会责任报告
评级专家委员会
China's Expert Committee on CSR Report Rating



哈尔滨电气集团有限公司
HARBIN ELECTRIC CORPORATION

地 址：哈尔滨市松北区创新一路1399号
电子邮箱：hecsr@harbin-electric.com
电 话：+86-451-58590223
传 真：+86-451-82162088
网 址：<http://www.harbin-electric.com>